



סיכום ישיבת הנהלה מיום 3.11.2024 באמצעות הזום

משתתפים: כני לאלו (יו"ר הנהלה), גבי הייק, סיוון סט, צביקה ענבר, ליאור רז, גלעד בן מנשה, קסנדרין שורץ, הרבי דקאניט, שריי השאש

מוזמנים: אורי חכם (מנכ"ל ההתאחדות), יורם דובובסקי, מיקי הרלב (ועדת ביקורת)

סדר יום:

- דיווח מנכ"ל
- שינוי תקנון- גבי הייק
- תוכנית עבודה תלת שנתית 2022-2024 - ביצוע – אורי חכם
- תוכנית עבודה ארבע שנתית 2025-2028 - הצעה- אורי חכם

1. דיווח מנכ"ל

- א. האסיפה הכללית תתקיים ביום ראשון 12.1.2025 בשעה 18:00 במכון וינגייט. באסיפה הקרובה לא יתקיימו בחירות לועדות השונות אלא אישור תוכנית העבודה הארבע שנתית, אשר תקציב 2025 ושינוי התקנון. כל חברי הנהלה מתבקשים להגיע לאסיפה.
- ב. ההקצבה לשנת 2024 לא ידועה עדיין. פחות מחודשיים מסיום השנה ואנחנו עדיין לא יודעים מה ההקצבה. הסכומים שהועברו אלינו עד כה ולא יכסו הפעילות השוטפת. אנחנו מאד מקווים שבזמן הקרוב הסוגיה הזו תסתיים באופן סביר.
- ג. היום 3.11.2024 התקיימה מסיבת עיתונאים ולאחר מכן ישיבה עם שר הספורט ובהשתתפות כל גופי הספורט בישראל כולל אותנו. השר דיווח שמתוכנן קיצוץ של 600 מיליון ₪ בנוסף ל-200 מיליון שכבר קוצצו. מדובר בפגיעה אנושה בכל ענפי הספורט בישראל. השר הציע לקיים מאבק ציבורי כדי לשכנע אנשי האוצר לקצץ 200 מיליון שקל ולא 600 מיליון כמו שמתכננים. בזמן הקרוב יתקיים מאבק של גופי הספורט מול משרד האוצר. אם המאבק לא ישא פרי תישקל האפשרות להשבית את כל פעילות הספורט בארץ.
- לאור הקיצוץ המתוכנן המנכ"ל הודיע שבתקציב 2025 הוא מתכוון לבצע קיצוצים משמעותיים זאת כדי להיות ערוכים למצב קיצוץ של קיצוץ גבוה.
- ד. המנכ"ל דיווח שנקבעה בזמן הקרוב פגישה עם ראשת מנהל הספורט החדשה מורן מסיקה. בפגישה זו נסביר מדוע ההתאחדות צריכה לקבל מעמד של איגוד מועדף.
- ה. חוזה עם החווה הירוקה בכפר הירוק- המנכ"ל דיווח שגבי נפגש עם אריאלה ובעקבות הפגישה תוקן החוזה איתה. החוזה נשלח לחברי הנהלה לאשור.
- מספר חברים הציעו להקפיא כרגע את ההתחייבות בתמיכה בשל חוסר הודאות בנושא ההקצבה. גבי השיב שהחוזה היה אמור להיחתם בשנה שעברה ובשל אילוצי זמן שלו הוא נדחה. גבי חושב



שיש לחתום על החוזה כדי לא לפגוע באמינות כמו כן ציין שמדובר ב-60000 ₪ בשנה למשך 5 שנים. המנכ"ל הוסיף שסכום זה מגיע מהתקורה של הבינ"ל ומתקציבי הקפיצות והדרסז'. גבי ציין עוד שבמצב של קיצוץ של מעל 25% ניתן לדחות התשלומים. קסנדרין ביקשה לשוחח עם גבי טרם החתימה כדי להבטיח קיום תחרויות של הדרסז' בכפר הירוק בכמות שונה ממה שבכפר הירוק רוצים. המנכ"ל ציין שימתין לכך שכספי ההקצבה ייכנסו בשבועות הקרובים ורק אז יחתום על החוזה. כני ביקש מהמנכ"ל לטפל בכך ברגישות רבה בשל הקיצוצים **המתוכננים**. החלטה: חברי ההנהלה התבקשו לשלוח לגבי הערות על החוזה תוך מספר ימים, קסנדרין תשוחח עם גבי לגבי הדרסז' לפני חתימה על החוזה. נמתין לכספי ההקצבות שאמורים להיכנס לחשבון ההתאחדות בזמן הקרוב. לאחר מכן ניתן יהיה לחתום על החוזה.

2. שינוי תקנון- גבי הייק

גבי ציין שהשינויים המוצעים בתקנון נשלחו לחברי ההנהלה לפני הישיבה. גבי עבר בישיבה על הסעיפים הרלוונטים בשינוי המוצע. גבי הסביר שבתיקונים יש שני סוגים של הערות: תיקונים הנובעים מתוספת ענף ותיקונים הנובעים מאי בהירות הכתוב בתקנון הקיים. גבי ציין שהתיקון המוצע קובע כי יו"ר הוועדות של האולאראונד והריינינג יהיו חברי הנהלה ברוטציה שתחול במועד הבחירות להנהלה. דהיינו כל 4 שנים. יו"ר מסויים שלא יהיה בהנהלה יוכל להשתתף כמשקיף בישיבות ההנהלה ללא זכות הצבעה, אך דעתו תישמע. לגבי הוועדות המקצועיות גבי ציין ששני חברים אמורים להתחלף כל שנתיים. אם ביחס ליותר משני חברים יהיה מספר קולות וותק זהים ההנהלה תחליט מי יועמד לבחירה. שריי שאלה מדוע האקסטרים לא נכנס לרוטציה? כני השיב שאין גבול לפיצולים ואז כמות חברי ההנהלה תהיה גבוהה ויהיה קשה לתפקד. כני הציע שעוד שנתיים-שלוש ניתן יהיה לדון שוב בנושא זה. גבי הוסיף שהמבחן יהיה בכך שדעתו של המשקיף תישמע ויתחשבו בדעתו, זה יהיה המבחן האמיתי בסופו של דבר. גבי הוסיף שאין הסבר משכנע מדוע יו"ר האקסטרים יהיה בהנהלה ויו"ר האולאראונד והריינינג יהיו בהנהלה ברוטציה. יו"ר האקסטרים נכנס להנהלה לפני מספר שנים, התרגלנו להסדר הזה שהביא להרמוניה ושיתופי פעולה טובים בין חברי ההנהלה. לא יהיה נכון כעת לטלטל הספינה ולהגדיל משמעותית את מספר חברי ההנהלה ולכן גבי מציע גם כן להמתין שנתיים-שלוש ואז לקבל החלטות. הרבי הציע שהרוטציה תהיה כל שנתיים ולא ארבע שנים כפי שהציע גבי. החלטה: התקבלה ההצעה של הרבי לרוטציה כל שנתיים בחברות בהנהלה של הריינינג והאולאראונד. גבי יתקן את הטיוטא בהתאם. יתר השינויים בתקנון מאושרים להצגה לאסיפה.

3. תוכנית עבודה תלת שנתית 2022-2024 - ביצוע- אורי חכם



המנכ"ל שלח לחברי ההנהלה מסמך ובו פירוט מה בוצע ומה לא בוצע בתוכנית העבודה לשנים
2022-2024 (רצ"ב)

המנכ"ל עבר על הסעיפים בתוכנית העבודה.

מטרה 1. קידום הרוכבים הצעירים מתוך מטרה להטמיע מסורת של רכיבה וטיפול בסוסים.
בקפיצות – בוצע ובדרסז' התחיל להתבצע.

מטרה 2. קידום הרוכבים הישראלים להישגים בזירה הבינלאומית ובזירה הארצית כהכנה להשתתפות
בתחרויות בינלאומיות-

בקפיצות ראווה- השתתפנו באולימפיאדת פריז והגענו לגמר קבוצתי
בדרסז' נבנית נבחרת במטרה להגיע ללוס אנג'לס.

קיבלנו תקציב הכנות אולימפיות מוגדל, נבחרת הקפיצות השתתפה באליפות העולם ב-2022
ובאליפות אירופה ב-2023

מטרה מס' 3: הגדלת מספר חברי ההתאחדות ומספר הרוכבים הפעילים.
מספר החברים הפעילים גדל ל-1500 ומספר הספורטאים הפעילים גדל ל-1030.

מטרה מספר 4: פיתוח ושיפור תשתיות הרכיבה בישראל.
המנכ"ל ציין שבתחום זה שודרגו מתקנים בסיוע ההתאחדות. ההנהלה ראתה בשדרוג מתקנים כאחד
מהיעדים החשובים ביותר וזה בוצע.

מטרה 5: קידום הקמת מתקן לאומי מרכזי לקיום תחרויות.
המנכ"ל ציין שהיו ניסיונות רבים, אך הם לא צלחו. גבי ביקש לא להכניס סעיף זה לתוכנית העבודה
הבאה משום שזה לא ישים כרגע. אנחנו לא נעמוד במטרה זו שדורשת סכומי כסף אדירים ומכיוון
שכך אין להכניסה לתוכנית העבודה.

מטרה מספר 6: הנגשת כל מקצועות הרכיבה על סוסים ופעילויות ההתאחדות לציבור הרחב.
הנושא הזה התחיל להתבצע ברשתות החברתיות. גבי העיר שהפרסום ברשתות לא מספיק וגם
עבודת היח"צ לא נראית כל כך.

הוחלט שהמנכ"ל יזמין לאחת משיבות ההנהלה את אחראית מדיות חברתיות ואת איש היח"צ כדי
לקבל סקירה מקיפה לגבי מה שנעשה.

מטרה מספר 7: טיפול בנושא האלימות בספורט:
היו מספר ניסיונות לקיים יום עיון בנושא זה, אך לא הייתה היענות מצד החברים.

מטרה מספר 8: תוכנית פעולה למניעה בשימוש בחומרים אסורים.



הגוף נגד סימום בספורט קיים מספר הדרכות בזום לחברים. לגבי הסוסים סיוון תלווה את הנושא בהמשך הדרך.

מטרה מספר 9: סיוע לפיתוח וקידום פעילויות בבתי ספר לרכיבה בישראל.
דנה רוזינר מכינה כעת מסמך תקינה לחוות.

מטרה מס' 10: בוצעו פעולות לקידום כל נושאי ההדרכה הקשורים לעולם הסוסים והרכיבה כולל השתלמויות ופעילויות הדרכה אחרות.

מטרה מס' 11: הגברת הזיקה והקשר של חברי ההתאחדות להתאחדות ומוסדותיה תוך שיפור חווית השירות לחברים.

בנינו מועדון חברים והנחות- הניסיון לא צלח כי מספר החברים מצומצם בהתאחדות. תכננו לבצע משוב ולא בוצע. מתוכנן להתבצע בשנה הבאה.

מטרה מס' 12: הקלת הרגולציה וקבלת האחריות והסמכויות בכל הקשור לנושאי וטרינריה בתחרויות ואירועי רכיבה של ההתאחדות.

היו ניסיונות רבים: פניה לשרים ולמנכ"לים הרלוונטיים. ההתאחדות פעלה רבות בנושא זה תוך הקדשת זמן, משאבים, הפעלת עו"ד ועוד. אולם מוסדות המדינה מייצרים חסמים בירוקרטיים ולא מוכנים לקדם כל פתרון שהוא. יש להמשיך לפעול בנושא.

מטרה מס' 13: סיוע לחוות לקבלת הכרה מהגופים הממשלתיים ובקבלת רישיונות עסק וכן המשך הפעילות להגדלת ההקצבות לחוות.
ההתאחדות סייעה ומסייעת לחוות בנושאים אלה.

מטרה מס' 14: המשך פיתוח מערכת ניהול ואתר חדשים.
המערכת עדיין בבניה. יש קשיים רבים. המנכ"ל ציין שיוקדש לנושא זה דיון בהנהלה בזמן הקרוב.

מטרה מס' 15: תקשורת ויח"צ.
החשיפה גדלה אך לא מספיק. איש היח"צ ואחראית מדיות חברתיות יוזמנו לישיבת הנהלה. מלבד ענפי הכדור או כאשר יש מדליה אולימפית יש בעיה אובייקטיבית לכל ענפי הספורט בנושא ובמקום מסויים לא כדאי ל"שפורך" משאבים גדולים מדיי לנושא.

מטרה מס' 16: כספים וניהול.
נעשו הרבה פעולות להגדלת התקציב ואכן התקציב גדל. יש צורך לרענן נהלי ההתאחדות

מטרה מס' 17: יצירת מערך מגובש בהובלת ההתאחדות של כל הגופים הקשורים לסוסים ולרכיבה במטרה להיות גורם מרכזי ומשפיע יותר בכל הקשור לרגולציה וחקיקה הקשורים לנושאי סוסים ורכיבה.

היו ניסיונות לגבש מערך כזה, אך ללא הצלחה עקב חוסר שתו"פ של הגופים הנוספים.

4. תוכנית עבודה ארבע שנתית 2025-2028 – הצעה- אורי חכם (רצ"ב)

מטרה מס' 1: קידום הרוכבים הישראלים להישגים בתחרויות בינלאומיות מרכזיות. אחד היעדים הינו חיזוק נבחרת הקפיצות הבוגרת והעפלה לאולימפיאדת פריז. גבי ציין שהיה רוצה להבין איך זה יתבצע? איך הנבחרת תתחזק? כני השיב שלדעתו בתוכנית עבודה כללית שמובאת לאישור היעדים באסיפה לא צריך לפרט תוכניות עבודה שנתיות שנבנות בהתאם לתוכנית הכללית הרב שנתית. תוכניות פרטניות קיימות בתחום והוצגו ליחידה לספורט הישגי ואחרים. הוצגו ע"י עמיחי בהנהלה בקווים כלליים. ככל שצריך ניתן לבקש מעמיחי להגיע מדי פעם לישיבות הנהלה ולדווח. גבי ציין שיייתכן שהמסמך צריך להישאר כפי שהוא, אבל כדאי שחברי ההנהלה יקבלו פירוט.

מטרה מס' 2: הקמה מחדש של הענף הפראאולימפי. המנכ"ל ציין שבשל המלחמה יש הרבה נפגעים ובטוח שחלקם היו רוכבי סוסים. יש לפנות למשרד הבטחון, לביטוח לאומי לאתר את האנשים האלה, כמו כן לפנות לעמותות שמגייסות כספים לטובת אנשים אלה. כני ציין שיש למצוא אדם ש"משוגע" לדבר שיוביל הפרוייקט. בלי זה הפרוייקט לא יתרומם. קסנדרין קיבלה על עצמה ללוות את אורי בנושא זה.

מטרה מס' 3: קידום הרוכבים הצעירים 14 עד 21 להשתתפות קבועה (לפחות בודדים ובהמשך נבחרות) באליפויות אירופה בקפיצות ובדרסז' ובהמשך שילוב המצטיינים בנבחרת הבוגרים. היו"ר והמנכ"ל ציינו שסוכם להזמין את גלעד ואת אלעד יניב לישיבת הנהלה כדי לפרוס התוכניות וכדי לענות על שאלות חברי ההנהלה. הפגישה מתעכבת עקב שירות מילואים של גלעד. צריך לקבל סקירה מקיפה בנושא ואז חברי ההנהלה יוכלו לשאול שאלות ולהציג כיוונים קדימה.

מטרה מס' 4: בחינת אפשרויות לקיום תחרויות בינ"ל בארץ. גבי ציין שלא נראה לו שמטרה זו מעשית במצב המדינה כיום בשל נושאים אובייקטיביים ובהעדר תקציבי עתק ולכן הוחלט להוציא סעיף זה מהמטרות ולהכניס לסעיף של "הדגשים נוספים".

מטרה מס' 5: הגדלת מספר חברי התאחדות ומספר הרוכבים הפעילים. צביקה הציע לקיים תחרות בין החוות על הגדלת המספרים. חווה שתעלה את מספר החברים הגבוה ביותר שמשותפים בתחרויות תקבל פרס כספי או אחר. קסנדרין ציינה שקיים בדרסז'. ציין שזה רעיון חיובי שצריך להיבדק וכדאי ליישם.

מטרה מס' 6: קידום הקמת מתקן לאומי מרכזי לקיום תחרויות בענפי הרכיבה השונים.



גבי ציין שגם סעיף זה צריך לרדת מהמטרות ולהעבירו לסעיף "הדגשים נוספים" מכיוון שהיו הרבה ניסיונות להקים מתקן לאומי, והמשאבים הדרושים לא קיימים כיום מסיבות אובייקטיביות ובשל הצורך בפיסת קרקע מתאימה עם אישורים נדרשים וסכומי עתק.

מטרה מס' 7: הנגשת כל מקצועות הרכיבה על סוסים ופעילויות ההתאחדות לציבור הרחב. יש לנסות להגיע לקהלים רחבים יותר, להגדיל החשיפה ברשתות החברתיות, לארגן אירועי סוסים פתוחים לקהל ולהמשיך לבחון דרכים להגעה לקהלים נוספים.

מטרה מס' 8: הקלת הרגולציה וקבלת האחריות והסמכויות בכל הקשור לנושאי וטרינריה בתחרויות ואירועי רכיבה של ההתאחדות וכן בכל יתר הנושאים הקשורים במשרד החקלאות לרבות נושאי יבוא סוסים והסגר.

סיוון ביקשה להוסיף לסעיף זה את כל נושא רווחת הסוסים וכל נושא הסוסים בכלל. הנושא התקבל וההתאחדות צריכה להמשיך לדחוף בנושאים אלו גם אם משרדי הממשלה לא נעתרים לפניות.

מטרה מס' 9: קידום כל נושאי ההדרכה הקשורים לעולם הסוסים והרכיבה כולל השתלמויות ופעילויות הדרכה אחרות. יש פירוט כל היעדים בסעיף זה.

מטרה מס' 10: הגברת הזיקה והקשר של חברי ההתאחדות להתאחדות ומוסדותיה תוך שיפור חווית השירות לחברים.

ההדגש הוא על שיפור התוכנה, על ביצוע סקר לכלל חברי ההתאחדות להבנת הצרכים וקבלת רעיונות וכו'.

מטרה מס' 11: תקשורת ויח"צ. מדובר בהגדלת החשיפה התקשורתית. לצורך כך המנכ"ל יזמין לאחת מישיבות הנהלה את איש היח"צ ואחראית רשתות חברתיות להציג תוכניות שלהם להמשך.

מטרה מס' 12: כספים וניהול. המשך ניסיונות להגדלת התמיכה ממנהל הספורט, ריענון נוהלי ההתאחדות וכו'. צויין שהמנכ"ל צריך לדרוש מיו"ר הועדות שלא נתנו את התכנים שלהם לתוכנית לעשות זאת שכן התוכנית חלה על כולם ומחייבת את כולם.

הוחלט שחברי הנהלה ישלחו למנכ"ל הערות, הצעות לתיקוני וחיידודי הטיטא שהופצה. לאחר קבלת כל החומרים המנכ"ל יעדכן את המסמך של תוכנית העבודה ויציג לחברי הנהלה לאשור פורמלי וסופי.