

## סיכום ישיבת הנהלה מתאריך 30.6.2024 באמצעות הזום

משתתפים: כני לאלו (יו"ר ההתאחדות), גבי הייק, סיוון סט, צביקה ענבר, ליאור רז, גלעד בן מנשה, קסנדרין שוורץ, הרבי דקניט, שריי השאש.

מוזמנים: אורי חכם (מנכ"ל ההת

אחדות), מיקי הרלב (ועדת ביקורת).

### סדר יום:

#### • קבלת החלטות לקראת אולימפיאדת פריז

צביקה ציין שהוא ואחרים קראו ב-y net על כך שנבחרו הרוכבים וכל הצוות לאולימפיאדה ואף אחד לא דיווח לחברי ההנהלה וזה לא תקין. צביקה מבקש לדעת כיצד מתקבלות החלטות, נראה כלפי חוץ שכל ההחלטות מתקבלות בחדרים סגורים. הרבה חברים פנו אליו בשאלות. הוא לא ידע להשיב כי לא עודכן בכלום. הייתה אסיפה כללית לפני מספר ימים ואף אחד לא עדכן לגבי האולימפיאדה. איך החליטו מי נוסע לאולימפיאדה? מי מחליט ואיך מחליטים לחלק הכרטיסים לאולימפיאדה? ההתאחדות שייכת לחברי ההתאחדות ולא לאף אחד אחר. צביקה ביקש לקבל תשובות איך מתקבלות החלטות. גלעד ציין שהאולימפיאדה היא התחרות היוקרתית ביותר בעולם. הפרסום בכלי התקשורת לפני העברת המידע לחברי ההנהלה הוא אירוע בעייתי גם באופן אישי וגם באופן ענפי. הוחלט שלצידו של עמיחי תעמוד נעמה אגמון והוא קרא זאת בפייבסוק. הוא ציין שלא ידע שיש מישהו ליד עמיחי ולא יודע איזה כישורים צריך. האם פורסמו קריטריונים לתפקיד ועל איזה בסיס. מדוע לא פנו ליידע את וועדת קפיצות? חברי הענף מדברים על חוסר שקיפות. ברמה האישית גלעד פנה בעבר לאורי ולעמיחי בשאלה אם יכול להיות חלק מהמשלחת הוא נענה שלא.

גלעד ציין שפנה לכני ולאורי בשאלות ונענה ע"י אורי על חלק מהשאלות. אם בוחרים מישהו אז צריך להגדיר את התפקיד, תחומי אחריות, נוהל אשור מינויים מעין אלו. הוחלט להכניס יו"ר ועדות להנהלה כדי ליצור חיבור בין ההנהלה לוועדות. באירוע הזה אין תשובות לשום דבר. המקרה פוגע באמון של גלעד ובענף כולו. איך שנושא זה יצא לרשתות זו שערוריה. מה שקרה מזכיר את מה שקורה בממשלה. נוצר משבר אמון.

כני השיב ואמר שמסכים עם מה שאמר צביקה בנושא זרימת האינפורמציה. עמיחי התבקש להעביר דיווח חודשי להנהלה והוא לא עשה זאת בחודשים האחרונים. בנושא זרימת מידע מקבל לחלוטין את מה שנטען ומתנצל על כך. בנושא המהותי כני ציין שלא מקבל דבר וחצי דבר ממה שנאמר. ההתנהלות מקצועית ומסודרת ויש חוסר הבנה בנוגע לענייני האולימפיאדה אצל מי שמעלים את הטענות.



בנושא חוסר התגובה לפניה של גלעד שהזכרה על ידי גלעד, כני ציין כי היתה פניה אחידה לכני ולאורי והתשובה שנשלחה ע"י מנכ"ל ההתאחדות בידיעת היו"ר היתה תשובה מקיפה ומספקת. בנושא המהות חשוב להבהיר שמי שמוציא המשלחות הוא הוועד האולימפי בכל מדינה. הבחירה של ארבעת הרוכבים לאולימפיאדה נעשתה על בסיס קריטריונים ברורים שפורסמו לפני חודשים רבים באישור הוועד האולימפי. הבחירה נעשתה על ידי הצוות המקצועי על בסיס קריטריונים אלו.

במקרה זה היו רק 4 רוכבים שעשו את ה-MER ולכן הבחירה היתה טכנית. על פי הנהלים הרשימה של המתחרים מועברת דרך הוועד האולימפי עם חתימה אישית של יו"ר ההתאחדות המאשר שהנבחרים עמדו בקריטריונים. לעניין נעמה אגמון התפקיד הוא טכני לחלוטין וזו החלטה של הוועד האולימפי. היא מקבלת תשלום מהוועד האולימפי. בסיכומים של אולימפיאדת טוקיו שנשלחו לחברי ההנהלה לקראת ישיבה זו כתוב שנעמה טיפלה בנושאים לוגיסטיים לפני טוקיו. ההחלטות של הוועדה שבדקה את אולימפיאדת טוקיו נשלחו בזמנו לכל חברי ההנהלה. בין אלו המלצות ברורות לתוספת של מסייעת אדמניסטרטיבית לעמיחי. עמיחי היה בשיחות עם הוועד האולימפי במשך חודשים רבים לרבות בנושא זה והם לבסוף הסכימו על הוספת נעמה. הוועד האולימפי קיבל ההמלצה של עמיחי ואישר את נעמה מכיוון שעזרה גם באולימפיאדת טוקיו והיא מוכרת בוועד האולימפי בין היתר כמי שעברה קורס דירקטורים, היתה באקדמיה האולימפית ועוד.

הוועד האולימפי שאל את כני ואורי אם יש התנגדות לצרף נעמה למשלחת והתשובה היתה שלא כל עוד זה לא על חשבון ההתאחדות. הוועד האולימפי לא היה בוחר בגלעד לתפקיד. אם לא הייתה נעמה כנראה שאף אחד לא היה מצטרף למשלחת.

בנושא הכרטיסים דיווח כני שביקשנו כמה שיותר כרטיסים. נשלחו לכני כרטיסים בודדים שניתן לרכוש במחיר מלא. אורי יפנה לחברי ההנהלה והוועדות. לסיכום, מבחינת המהות הכל נעשה באופן מקצועי ולפי הספר. מקבל את הצורך בעדכון שוטף וידוע. המילה שחיתות שהזכרה בישיבה לא מקובלת לחלוטין. הארגון הוא אחד הנקיים והמקצועיים בספורט הישראלי כפי שמוכר על ידי משרד הספורט והוועד האולימפי. מה שמעניין את גלעד זה רק נעמה וזה מראה שהכל אישי.

כני ציין עוד כי אם זה היחס ואלו המילים הבוטות, אז מיד לאחר האולימפיאדה הוא יבקש להחזיר את התקנה שהיתה בזמנו ואשר הוא ביטל מייד עם כניסתו לתפקיד על פיה נסיעות של היו"ר לתחרויות וכנסים מרכזיים משולמות על ידי ההתאחדות. הוא ויתר על כך מיוזמתו וביטל את הסעיף ובניגוד למקובל ברוב האיגודים האחרים הוא מכסה על חשבוננו הפרטי את כל הנסיעות לתחרויות, אליפויות, אולימפיאדה וכנסים ולא מקבל כל החזר הוצאות בכלל ובנושאים אלו בפרט. לפי מה שנאמר לו במשרד הספורט והוועד האולימפי זה הארגון היחיד בארץ שמתנהל כך. אם זה חוסר הפרגון אז עדיף להתחיל להתנהל ככל ארגון ספורט אחר ושההוצאות האלו יכוסו על ידי הארגון.



גם העובדה שנבחרת הבוגרים לא ממומנת מתקציב ההתאחדות הכללי הוא חריג בספורט הישראלי והעולמי ואין סיבה שלא יהיה מימון לכך ושהכל יוסדר מתקציבים חיצוניים או יעודיים.

גבי ציין שכועס מאד על הצורה שהדברים הוצגו ע"י גלעד. גבי ציין שמרגיש שהוטל עליו כתם. גבי הדגיש שאופן הצגת הדברים ע"י גלעד מחייבת התנצלות של גלעד לכל חברי ההנהלה. בעבר הייתה מלחמה בין חברי ההנהלה שפגעה בהתנהלות של ההתאחדות. היות וכל חבר הנהלה היה עסוק בקידום האינטרסים שלו בלבד. אנחנו לא מעוניינים לחזור לתקופה שבו חבר הנהלה חיפש לריב עם חבר הנהלה אחר.

גבי ציין שאם זה הכיוון הוא לא מעוניין יהיה להישאר בהנהלה כזו. גבי ציין שמסכים עם צביקה בנושא העברת המידע, צריך לשנות דפוסי העבודה בעניין זה. לגבי נעמה גבי ציין לגלעד שאם היה מגייס מזכירה שתעזור לו ברישומים, שתדפיס פרוטוקולים ועניינים אדמיניסטרטיביים דומים, ונושא בהוצאה על חשבוננו, לאיש לא היה איכפת במי הוא בוחר. אחד מלקחי האולימפיאדה הקודמת הייתה עזרה לעמיחי. העזרה הזו יכולה גם להיות של מישוהו מחוץ לענף הסוסים. עמיחי הוא זה שצריך לבחור את העוזר שלו. ובמקרה הזה מי שבחר אותה הוא מי שמשלם עבורה- הוועד האולימפי.

צביקה השיב שגלעד לא מדבר בשם גלעד וצביקה לא מדבר בשם צביקה. שניהם מדברים בשם של חברים אחרים. זו התחושה של האנשים. ואם זו התחושה של האנשים צריך לחשוב מה לא בסדר. כני ציין כי ברגע שאדם חבר בהנהלה הוא נציג ההנהלה ולא "שולחים" כאלו או אחרים. ממש כמו בדירקטוריון חברה. חברי הנהלה נבחרים באסיפות כלליות והם נציגים של כלל ההתאחדות ולא של סקציות.

כני אמר עוד שיש להיזהר בשימוש בטענות או במילים שמרמזות על אי סדרים שימוש לא ראוי ומנותק ממה שקורה.

אם מדובר על שטח, הרי שלפחות בעבר התחושות של רבים בשטח היו שהם לא רוצים נבחרת, שלא אכפת להם מהנבחרת, שמעוניינים שהנבחרת לא תצליח.

צביקה אמר שהוא מדבר הרבה עם השטח ושכולם מפרגנים לנבחרת והוא לא מכיר כאלו תחושות.

גלעד השיב שמה שכני ציין היה נכון בעבר אבל בשנים האחרונות האנשים משתפים פעולה עם הנבחרת. עוד ציין כי השיחה הזו לא שגרתית אבל אף אחד לא מואשם בשחיתות. גלעד ציין שמנסה להיות הפה של ההנהלה מול החברים וקשה לו להעביר המידע אם הוא לא מקבל את המידע בזמן. גבי השיב שהעברת המידע לא הייתה טובה ויש לשפר את הנושא הזה.

גלעד ציין שלא מאשים אף אחד באופן אישי. אם עמיחי היה מסביר לחברי ההנהלה מה זה אולימפיאדה הם היו מבינים אחרת.

גלעד מבקש להקשיב לביקורת של האנשים מהשטח.

גם אם הכל כתוב באתר וגם אם הוועד האולימפי קבע, האנשים רוצים להיות שותפים ולהיות חלק מהעניין הזה. ראשי הוועדות צריכים להיות נציגי הנהלה והם צריכים לקבל כלים כדי לענות לאנשים. גבי ציין שמקבל את דברי גלעד שזה לא משהו אישי ושמידע זה דבר חשוב ביותר. עמיחי לא העביר דיווחים וזה ברח מהראש של כולם. אסור בעתיד שדברים כאלה יקרו.



גלעד ציין שמציע שבישיבות הנהלה ידונו יותר בתוכניות העבודה ובביצועים הן של ההנהלה והן של הועדות המקצועיות. המנכ"ל הבטיח ליישם זאת.

כני ציין כי מקבל את הדברים בנוגע לצורך בעדכונים מקיפים ושוטפים וכיו"ר הארגון הוא לא מטיל האחריות על אורי או עמיחי ולוקח את האחריות בנושא זה על עצמו. עליו לדאוג לכך ויש להשתפר בנושא זה.

בנוגע לדיונים תקופתיים בתוכנית האסטרטגית של ההנהלה והועדות, כני ציין כי כפי שגלעד יודע הוא מקבל זאת. יחד עם זאת ציין כי היו נסיונות לעשות כן מספר פעמים בעבר אך צריך לשטף פעולה בנושא. דוקא וועדת קפיצות דחתה ודחתה ולא קיימה את הדין שהתבקש עימה. גבי ביקש מהמנכ"ל בכל ישיבת הנהלה לתת סקירה קצרה על הנעשה בהתאחדות. סיוון וקסנדרין ציינו שההתעסקות בנושא האולימפי צריכה להיות מנוהלת ע"י כני, אורי ועמיחי. בנוגע לצורך בידוע שוטף ומקיף יותר הן מקבלות לחלוטין.

צביקה מציע שבכרטיסים הבודדים שניתן לרכוש לאולימפיאדה יעניינו את הרוכבים. סוכם שתחילה נבדוק כמה כרטיסים יש ואז אורי יטפל בנושא במהירות מול חברי ההנהלה והועדות ואז אחרים.

רשם: אורי חכם