

## ועדת ביקורת - דוח שנתי 2022

### ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה

כללי:

ראשיתו של דוח מתייחס לדוח של שנת 2021, ולסיפא של ה - ACTION ITEMS לביצוע.

**להלן סיכום המלצות ועדת הביקורת לשנת 2021:**

**אדום - לא בוצע.**

**ירוק - בוצע.**

**צהוב - בתהליכים או ביצוע חלקי.**

1. בחינת מאפייני תחרויות בעולם בהן משתתפים רוכבים ישראלים - וגיבוש מתווה לגיוס ספונסרים בהתאם - על מנת לסייע למתחרים בהיבט הכספי.
2. השלמת העלאת כל החומרים לאתר ההתאחדות.
3. דוח ביצוע החלטות רבעוני ברמת ועדות.
4. מעקב אחרי התפתחות העמותה החדשה - עמותת הפסגה.
5. השלמה מיידית של מינויי הנהלה בועדות הדראסג', וה-אקסטרים.
6. סיום עבודת הועדה בנושא רישום לתחרויות והחזרי מע"מ.
7. דאגה לפרסום פרוטוקולי ועדה סמוך לאישורם על ידי הנהלה. עובדה זו תחזק את השקיפות, ואת חיבור השטח להחלטות הועדות השונות.
8. מתכונת אחידה לסיכום ישיבות גופי ההתאחדות.
9. יום עיון אסטרטגי - הוחלט, לקבוע מועד - ולקיים.

מכביה:

מהלך השנה התקיימה, בהצלחה רבה, המכביה, ובהמשכה הוקמה ועדה לתחקיר והפקת לקחים, הוצגו כבר המלצות במסגרת דוח ביניים לדיון הנהלה.

אתר ההתאחדות:

האתר עדיין אינו מהווה כלי עבודה שוטף, באשר אינו מעודכן, ואינו מאפשר לקבל מידע מלא (בחלק מהענפים) על תחרויות, תוצאות, דירוגים וכד'.

חלק מדוחות ישיבות הועדות מועלים באיחור. או בגין אי קיום ישיבות חודשיות סדירות, או בגין משלוח מאוחר של הפרוטוקולים.

נכון למועד כתיבת דוח זה (18 נוב') – דוחות אחרונים באתר:

קפיצות – 04 ספטמבר 2022

דראסג' – 26 אוקטובר 2022 (תקין)

מערבי – 01 נובמבר 2022 (תקין)

אקסטרים – 30 אוגוסט 2022.

המשמעות כי הנתונים אינם חשופים באופן שוטף ועדכני לכלל חברי העמותה, ומן הסתם מקשים על קבלת תמונה שנתית, ויש מצב כי פוגמים גם בשלמות דוח זה. לציין כי דוחות הנהלה מועלים באופן שוטף, ובסמוך למועדי הישיבות.

#### מגרשי תחרויות:

מהלך השנה נוסף מגרש קפיצות במתקן שרונה, והתקיימו כמה תחרויות במגרש גרין-פילדס. לגבי האחרון – גם השנה, כבשנה הקודמת, היו מספר מקרים של אי הסכמות בנושאים כספיים, ועיכובי תשלום, שחייבו שינויי היערכות בנושאי גבייה.

#### חברת היח"צ:

החברה החלה פעילותה עם ההתאחדות במהלך השנה. כפי שסוכם עלינו לבדוק יעילותה בסוף שנה זו. לציין כי מספר מקרים חייבו לרדוף אחרי החברה, במקום שהחברה תרדוף אחרי האירועים לצורך פרסום, וגם אז מתקבל רושם ש"דוברות" החברה גוברת על יכולות היח"צ שלה.

#### תכנית עבודה תלת-שנתית:

תכנית עבודה התלת שנתית, פורסמה בתחילת שנת 2022, ואף הועלתה לאתר ההתאחדות. התכנית בנוייה ממטרות, הנחלקות ליעדים. התכנית אמורה להיות מסמך עבודה שוטף להנהלה, ולוועדות. הועדות אמורות לבנות תכנית עבודה ענפית – מבוססת תכנית ההתאחדות. בשלב זה ביצוע התכנית הוא חלקי – מצורף מסמך התייחסות של מנכ"ל ההתאחדות בנושא. התכנית מהווה כלי עבודה חלקי להנהלה ולוועדות. לא מצאנו תוכניות עבודה של הועדות הגזרות מתוכנית זו.

יש להדגיש כי הנהלה חדשה אשר אמורה להיבחר בתחילת 2023, אמורה להתאים את התכנית לתפיסת עולמה, ולהנחיל אותה ככלי עבודה לוועדות. מוצע כי נושא זה יהיה מהראשונים – אם לא הראשון – לפעולת ההנהלה החדשה.

#### יום עיון אלימות בספורט:

הגם שההנהלה החליטה לתעדף את הנושא – לא התקיימה כל פעילות בנושא, יום העיון לא התרומם, והנושא מצוי כעת חיה בידי ועדת הדרכה, מזה מספר חודשים.

#### דוחות פעילות מנכ"ל:

המנכ"ל מקפיד לפרסם דוחות תקציב חודשיים, דוחות פעילות, ומעקב החלטות. גם נושא זה אמור להוות סמן עבודה לוועדות – אך אין הדבר כך. יצוין כי המנכ"ל פנה פעמים מספר לוועדות – אך לא זכה לשיתוף פעולה בנושא.

#### מאמץ בחיפוש ספונסרים:

העובדה כי סעיף זה מסומן בצהוב ברישא של הדוח, נובע מטיפול חלקי בנושא. חלקי, שגרם – בין היתר – לנבחרת האקסטרים לא לצאת לאליפות העולם, לאחר מספר שנים רצופות בהן הנבחרת יצאה, ואף השיגה תארים של אלוף עולם (!). בשנה שעברה שילם כל משתתף כ-30000 ₪ מכספו על האירוע. הנושא מופיע בתכנית העבודה התלת – שנתית. יצוין כי בתחומי הקפיצות והדראסג' מתקיים גיוס כספים לפעילות בי"ל.

#### נספח:

מסמך מנכ"ל ההתאחדות בנושא תכנית העבודה התלת שנתית.

בברכה

דר' יורם דובובסקי

מיקי הרלב

אילן קסוטו

ועדת ביקורת של ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה.

נובמבר 2022

24.10.22

יורם שלום רב,

בהמשך לבקשתך, להלן ההתייחסות לתוכנית העבודה:

- 1. מטרה:** קידום הרוכבים הצעירים מתוך מטרה להטמיע מסורת של רכיבה וטיפול בסוסים.

**ביצוע:** בחלק מהענפים פרויקט פגסוס הוא פרויקט דגל להטמעת עקרונות מנחים ומסורת של רכיבה וכן לקידום רוכבים צעירים. הנושא מובא לדיון בניסיון להגדלת מעורבות הועדות בכך ובהגדלת התמיכה לנושא. בנוסף, ביעדים נכתב שיבוצע ב-2024, אך כבר עתה מתקיימים דיונים עם ועדת קפיצות במטרה לנצל את המאמנים הבינלאומיים של ישראל על מנת לקדם תוכנית להכנת רוכבים צעירים לאלפיפיות אירופה. נדרשת לכך הסכמת הועדה המקצועית. בתחום הדרסז', קיום מזה כשנתיים פרויקט טלנטים שהתמקד ברוכבים צעירים מתוך מטרה לקדם למשחקי לוס אנג'לס 2028. המשך הפרויקט נמצא בדיונים. בתחום הריינינג יש פעילות מסודרת של הועדה בנושא.
- 2. מטרה:** קידום הרוכבים הישראלים להישגים בזירה הבינ"ל ובזירה הארצית כהכנה להשתתפות בתחרויות בינ"ל.

**ביצוע:**

  - א. מאז 2016 מתבצעת עבודה שוטפת ומסודרת בנושא. מאז סוף 2018 בניהול עמיחי אלפרוביץ.
  - ב. תוכנית ספציפית מוגשת למנהל הספורט והועד האולימפי. מתקיימים עליה 2 עד 4 דיונים שנתיים והיא מעודכנת מפעם בפעם. הנושא מלווה אישית במהלך כל התקופה על ידי יו"ר ההתאחדות.
  - ג. כחלק מהתוכנית השתתפה נבחרת ישראל בקפיצות באולימפיאדת טוקיו ובאליפיות העולם 2018 ו-2022 והגיעה בכל אחת משלוש תחרויות שיא אלו לגמר אישי אחד במקומות מכובדים מאוד.
  - ד. לנבחרת הקפיצות צוות אמון מהטובים בכל העולם.
  - ה. נבחרת קפיצות הראווה נערכת להשתתפות באולימפיאדת פריז בתחרויות הכנה.
  - ו. נבנית בימים אלה נבחרת דרסז' במטרה להגיע לאולימפיאדת פריז ככל שניתן ובמידה שהדבר לא יתאפשר הרי לאולימפיאדת לוס אנג'לס. יש דיונים לגבי צוות האימון שילקח.
  - ז. אנחנו פועלים ברצף מול מנהל הספורט והועד האולימפי במטרה להגדיל התקציבים לקראת אולימפיאדת פריז.
  - ח. הנבחרות נערכות גם לאלפיפיות אירופה שתתקיימנה ב-2023 הן בדרסז' והן בקפיצות למרות שב-2023 אלו פחות חשובות מתחרות הכניסה לאולימפיאדה.
  - ט. נבחרת הקפיצות משתתפת באופן קבוע ב- NATIONS CUP.
  - י. אקסטרים קאובוי – משתתפים באופן קבוע באליפיות העולם ומגיעים להישגים מרשימים.
  - יא. נבחנת האפשרות לקיום תחרויות בינלאומיות בארץ בקפיצות החל ב-2024.
  - יב. לגבי רוכבים צעירים ראה בתשובה למטרה 1.

- 3. מטרה:** פיתוח ושיפור תשתיות הרכיבה בישראל.
- ביצוע:** ההתאחדות עזרה בבניית מגרש תחרויות קפיצות ודרסז' בחוות דאבל קיי. בנוסף ההתאחדות סייעה למספר חוות לשפר את המתקנים שלהם בשנים האחרונות (תאורה ונושאים נוספים). יועץ הבטיחות של ההתאחדות ביחד עם מנכ"ל ההתאחדות פועלים לשיפור מתקנים מההיבט הבטיחותי.
- 4. מטרה:** הנגשת כל מקצועות הרכיבה על סוסים ופעילויות ההתאחדות לציבור הרחב.
- ביצוע:** גיוס חברת יח"צ שמטפלת בכך. יש גידול בחשיפה הן בפייסבוק ובאינסטגרם והן בעיתונות הכתובה.
- 5. מטרה:** קידום כל נושאי ההדרכה הקשורים לעולם הסוסים והרכיבה כולל השתלמויות ופעילויות הדרכה אחרות.
- ביצוע:**
- המשך פיתוח והכנסת תוכנית שר"י לבתי ספר לרכיבה.
  - השתלמות העשרה לקהל הרחב – בוצע השנה בצורה מקוונת.
  - הוצאת ספר הדרכה – בישורת האחרונה.
  - השתלמויות למדריכים ומאמנים – מתוכננות השנה.
- 6. מטרה:** הגברת הזיקה והקשר של חברי ההתאחדות להתאחדות ומוסדותיה תוך שיפור חוויית השירות לחברים
- ביצוע:**
- הפצת מידע ועדכונים שוטפים לחברים.
  - מתן הנחות לחברים באמצעות כרטיס חבר שניתן להפיק באתר ההתאחדות.
- 7. מטרה:** הקלת הרגולציה וקבלת האחריות והסמכויות בכל הקשור לנושאי וטרינריה בתחרויות ואירועי רכיבה על סוסים.
- ביצוע:** הייתה מספר רב של פניות לשרי החקלאות האחרונים, מנכ"לית משרד החקלאות וראש השירותים הוטרינריים לשנות את שקיים ולתת יותר חופש פעולה להתאחדות. הנושא מעוכב בשל סכסוכים משפטיים בתוך משרד החקלאות וכן בשל החילופים התכופים במשרד.
- 8. מטרה:** המשך פיתוח מערכת ניהול ואתר חדשים.
- ביצוע:** פיתוח המערכת נמשך. כל מערכת הרישום הסתיימה. כל נושא התחרויות הסתיים בקפיצות ודרסז' וכרגע נערכים להכניס למערכת את המערבי והאקסטרים.
- 9. מטרה:** כספים וניהול
- ביצוע:** הניהול הכספי מתבצע באופן מסודר ודוחות ביצוע מול תקציב מחולק לענפים ופעילויות מופצים כל חודש. כל חריגה שהיא מטופלת על ידי המנכ"ל.



נעשות פעולות מתמשכות של היו"ר והמנכ"ל להגדיל את תקציבי מנהל הספורט. אלו נעשות על ידי קיום פגישות שוטפות, עדכון בפעילויות ההתאחדות ובהישגי הרוכבים בתחרויות יעד מבחינת המשרד, מעורבות שוטפת עם הועד האולימפי, הגשת דוחות ומצגות ועוד. נעשות פעילויות לניצול כל תקציב אפשרי שהוא (רוכבים צעירים, ממגזרים שונים, מאמנים ועוד). התקציב גדל בכ- 35% בשלוש השנים האחרונות (2022 לעומת 2020) והיה אמור לגדול עוד אלמלא הגנות שיש לענפי הספורט האחרים מפני גידול חד יותר של ענף בודד. זאת לגבי התקציב השוטף של ההתאחדות כאשר בנוסף ההתאחדות נהנית בשנים האחרונות מתקציב הכנות אולימפיות יעודי בסכום נכבד.