

## **סיכום ישיבת הנהלה מתאריך 24.7.2022 ( באמצעות הזום )**

**משתתפים:** כני לאלו (יו"ר ההתאחדות), גבי הייק, יהודה דוידוביץ, אלי הרשקוביץ, קסנדרין שורץ, קרן עופר, סיון סט

**נעדר:** גלעד בן מנשה, הרבי דקניט (מחלה)

**מוזמנים:** אורי חכם (מנכ"ל ההתאחדות), יורם דובובסקי, מיקי הרלב (ועדת ביקורת).

### **סדר יום:**

- בקשה של חבר התאחדות לקבל דו"חות ביצוע מול תקציב של ההתאחדות.
- סיכום תחרויות הרכיבה במכביה.
- תוכנה - אלי הרשקוביץ.
- הצעת ועדת הדרכה להשתלמות בנושא אלימות בספורט.

### **1. בקשה של חבר התאחדות לקבל דו"חות ביצוע מול תקציב של ההתאחדות**

המנכ"ל דיווח שקיבל פניה בכתב מאחד מחברי ההתאחדות לקבל דו"חות ביצוע מול תקציב של ההתאחדות. חברי ההנהלה ציינו כי הם בעד שקיפות מלאה ולדעתם אין מניעה לפרסם הדו"חות לכלל החברים בפרקי זמן שיסוכמו. החלטה: דו"חות הביצוע מול תקציב של ההתאחדות ושל כל ענף יעלו לאתר אחת לרבעון. אם לאחד החברים יהיו שאלות נוספות הוא יוכל לפנות למנכ"ל לקבלת נתונים נוספים.

### **2. סיכום תחרויות הרכיבה במכביה**

המנכ"ל דיווח שהתחושה הכללית היא שתחרויות הרכיבה במכביה היו מוצלחות מאד. המתקן החדש ברמה בינלאומית, המאמנים והרוכבים התפעלו ממנו מאד, הארגון היה מופתי ובסופו של דבר הייתה הצלחה. המנכ"ל ציין שלאחר המכביה הקודמת הוקמה ועדה להפקת לקחים. הנושא המרכזי שהציעה הוועדה – פניה למפיק ולא למארגן תחרות. יצא מכרז והיו מועמדים שונים שהיו מעוניינים להפיק האירוע. ואז פרצה מגפת הקורונה ששינתה הכל. לאחר פרוץ המגפה אף אחד לא היה מוכן לקחת על עצמו את הפקת האירוע. לקראת משחקי המכביה יצא מכרז לתפקיד מתאם תחרויות המכביה. רק דנה רוזינר הגישה מועמדות והיא נבחרה לתפקיד. מכיוון שאף מפיק לא היה מוכן לקחת התפקיד הייתה פניה לכל מארגני התחרויות. אף אחד לא רצה לקחת על עצמו ארגון המכביה. הייתה פניה של גבי ואורי לעיריית ראשון לציון לבדוק נכונותם לאפשר קיום התחרות בגרין פילדס- לא היה שיתוף פעולה מצידם. הייתה פניה לרועי אייל ואריאלה יגור שבשלב הראשון התנגדו.



לאחר תקופה ומספר חודשים לפני קיום התחרויות רועי אייל ואריאלה יגור שינו עמדתם והסכימו לקחת על עצמם ארגון התחרות אך המקום לא היה ערוך לכך. במקביל הייתה פניה של עיריית חולון לקיים התחרות באחד האיציטיונים בעיר. אחר כך עיריית חולון ירדה מכך לאחר שהסתבר להם מה העלות. חוות דאבל קיי הציעו לארגן התחרות. אנשי המכביה בסופו של דבר הסכימו לקיים התחרויות בחוות דאבל קיי. יהודה ציין שהאירוע היה מורכב מאד עם אירועים שונים אשר טופלו בצורה מהירה וטובה. הצוות של חוות דאבל קיי היה מאד מקצועי וקואופרטיבי. במבחן התוצאה החוויה הייתה מרגשת. כני הודה בשם ההנהלה לאורי, יהודה, דנה, גלעד, קסנדרין, צוות דאבל קיי וכל מי שהיה מעורב. כני ציין שכיום המתקן בדאבל קיי הוא היחיד בארץ ברמה בינלאומית המאפשר קיום תחרות בינלאומית פורמלית. המארגנים מאד מקצועיים. כני מציע להקים צוות בחינה והיגוי שיעלה על הכתב מסקנותיו ושיכין ספר לקראת המכביה הבאה. מציע שהצוות יכלול את: יהודה, אורי, נציג ועדת ביקורת, נציג ועדת קפיצות, נציג ועדת דרס' ודנה. אלי ציין שהאירוע היה יוצא מן הכלל, לא רואים אירועים כאלה בישראל ומגיעות הרבה מחמאות לכל אלה שעסקו בכך. לדעת אלי צריך לפתור נושא הסוסים המושאלים שהרמה שלהם הייתה נמוכה ותרחיק רוכבים מלבוא לאירועים הבאים. לדעת אלי כל נושא הפרסום במכביה לא עבד טוב. החלטה: יוקם צוות בדיקה והיגוי המורכב מ: יהודה, אורי, אילן קסוטו (ועדת ביקורת), נציג ועדת קפיצות, נציג ועדת דרס', דנה. הצוות יעלה מסקנותיו על הכתב ויגישו לדיון בהנהלה. כמו כן הצוות יכין ספר לקראת המכביה הבאה.

### 3. תוכנה- אלי הרשקוביץ

- אלי דיווח שנושא ניהול תחרויות בקפיצות הושלם. אלי ביקש להודות לקרן שמר שסייעה מאד לשינויים שנעשו בתוכנה תוך כדי תחרויות הרכיבה במכביה.
- אלי ציין שיש לקבל עכשיו מספר החלטות:
1. איך ייגבה התשלום ממתחרים.
  2. האם לאפשר רישום מאוחר לתחרות.
  3. האם לאפשר לרוכב להירשם לתחרות אם יש לו חוב מתחרויות קודמות

לגבי סעיף 1 אלי ציין שהנושא נבחן ביחד עם אורי וענת ונבדק עם החוות המארגנות תחרויות. לאחר בחינת כל האפשרויות המטרה לבנות מערכת לא מסובכת. ולכן ההצעה לפצל הגביה להתאחדות ולמארגן. לדעת יהודה נכון יותר שמי שנרשם לתחרות ישלם את מלוא עלות המקצה ולא רק את עלות הקופון מהטעמים הבאים:

1. חיסכון בעלויות מזכירת תחרות למארגן.
2. שיפור חווית המשתמש- מתחרה משלם פעם אחת ולא פעמיים.



3. גביה דרך ההתאחדות מקטינה חשיפה שמארגן יחמוק מתשלום לבעלי תפקיד או פרסים לזוכים) שהתחייבו עליהם בהזמנה לתחרות על גבי נייר לוגו של ההתאחדות).
  4. מונע ויכוחים על תשלום שקורים בתום כל תחרות.
  5. אנחנו צריכים לשאוף תמיד להתקדם מבחינה טכנולוגית – גם השיפוט צריך להיות על אייפד עם תוכנה.
  6. תפקיד ההתאחדות לנהל את התחרויות ולא להיות מנוהלת.
  7. אין שום בעיה מבחינה חשבונאית שמארגן התחרות יוציא חשבונית על מלוא הסכום המגיע לו והכסף יועבר תוך 7 ימים מרגע קבלת החשבונית.
- המנכ"ל ציין שלדעתו צריך לפעול ביחד עם המארגנים ולא לקבוע להם כללים ללא הסכמתם. גבי ציין שלדעתו חשוב להריץ המערכת בהקדם וללא בעיות. בשלב השני ניתן יהיה לחשוב על שינויים אלי ציין שאם המערכת תגבה הכל נצטרך לעשות שינוי במערכת ניהול החשבונות. כני מצטרף לדעה של גבי שצריך להריץ המערכת בצורה הפשוטה ביותר האפשרית. המנכ"ל שאל באם אנחנו נגבה את כל הכסף לא תיווצר בעיה משפטית של אחריות נוספת. גבי השיב שאם אנחנו נגבה הכסף ותהיה תביעה כלשהי, יפנו להתאחדות תחילה. החלטה:
- א. הגביה בשלב זה תהיה מפוצלת להתאחדות ולמארגן.
  - ב. ניתן יהיה להירשם לתחרות באיחור והמארגן רשאי לגבות כסף נוסף על כך.
  - ג. מארגן אינו רשאי למנוע מרוכב שרשום כנדרש בהתאחדות מלהתחרות גם אם הוא חייב כסף למארגן מתחרויות קודמות. במצב כזה המארגן יוכל לפנות באופן נפרד בהליכים משפטיים לדרישת וגביית החוב.
4. הצעת ועדת הדרכה להשתלמות בנושא אלימות בספורט
- המנכ"ל פנה לוועדת הדרכה בשאלה כיצד לדעתם יש להתמודד עם נושא אלימות בספורט. וועדת הדרכה המליצה להנהלה לחייב כל מי שרוצה להתחרות ולאמן בתחרויות לעבור השתלמות אחת לשנה בזום על חוקי התחרויות, רווחת הסוס ואלימות בספורט. המנכ"ל ויו"ר ועדת ביקורת ציינו שלדעתם כפייה אינה הדרך הנכונה והם מציעים לפנות שוב לוועדת הדרכה ולבקשה לתת תוכנית של השתלמות. לאחר קבלת תוכנית מלאה יוחלט באיזו דרך תונגש השתלמות. חברי ההנהלה קיבלו ההצעה.