

## **ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה**

### **תוכנית עבודה שלוש שנתית**

**לתקופה 1.1.2022 עד 31.12.2024**

#### **חזון**

ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה הינה הארגון המרכזי והמוביל בישראל בתחום קידום, פיתוח וטיפול ענפי ספורט הרכיבה על סוסים. התחום כולל סוסים, רוכבים, תשתיות, רגולציה – ונושאים היקפיים נוספים. ההתאחדות פועלת תוך שמירה והקפדה על רווחה, בריאות ובטיחות של סוסים ורוכבים. ההתאחדות דוגלת בשמירה על הגינות בספורט. ההתאחדות פועלת למיצוב רוכבים ישראלים בצמרת הספורט העולמית.

**מטרה מס' 1:** קידום הרוכבים הצעירים מתוך מטרה להטמיע מסורת של רכיבה וטיפול בסוסים.

#### **יעדים:**

- א. לאתר רוכבים צעירים מצטיינים ולשלוח אותם לקליניקות בחו"ל אצל מאמנים מובילים בשנת 2024 בתקציב שיימצא לצורך כך.
- ב. הקמת נבחרות לרוכבים צעירים שיקבלו הדרכות/הכשרות מיוחדות כולל ממאמני הנבחרת הלאומית.

#### **משימות:**

- א. הועדות המקצועיות – הכנת תוכנית
- ב. הועדות המקצועיות – הכנת תוכנית

**מטרה מס' 2:** קידום הרוכבים הישראליים להישגים בזירה הבינלאומית ובזירה הארצית כהכנה להשתתפות בתחרויות בינלאומיות.

#### **יעדים:**

- א. חיזוק נבחרת הקפיצות והשתתפות הנבחרת (או לכל הפחות רוכב בודד) באולימפיאדת פריז.
- ב. בניית נבחרת דרסז' מתוך מטרה להעפיל לאולימפיאדת לוס אנג'לס.
- ג. המשך חיזוק הקשרים בנושאים אלו מול משרד הספורט והועד האולימפי והמשך קבלת תמיכה כספית מהם. קיבלנו ב-2021 כ-530,000 ₪ ומעוניינים בשנים הבאות לקבל סכום זהה בכל שנה.
- ד. השתתפות נבחרת הקפיצות באליפות העולם ב-2022 ובאליפות אירופה ב-2023. השתתפות רוכבי דרסז' באליפות אירופה בשנת 2023 – לפחות רוכב אחד בשליש העליון בכל תחרות.
- ה. השתתפות קבועה של נבחרת הקפיצות ב- NATIONS CUP (כ-5 בשנה).
- ו. אקסטרים קאובוי – השתתפות באליפויות עולם ואליפויות אירופה.

ז. בחינת אפשרות בשנים 2022-2023 לקידום ארגון תחרות בינלאומית בישראל, לפחות באחד מענפי הרכיבה.

### **משימות:**

- א. עמיחי + צוות האימון של נבחרת הקבוצות – הכנה והיערכות
- ב. עמיחי + צוות האימון של נבחרת הדרסז' (כשיהיה) וסיוע של ועדת דרסז' – הכנת תוכנית
- ג. עמיחי + צוותים מקצועיים – המשך קיום קשר עם הועד האולימפי ומשרד הספורט
- ד. עמיחי – היערכות עם הצוותים המקצועיים
- ה. עמיחי + צוות מקצועי בקפיצות – הכנות מקצועיות
- ו. ועדת אקסטרים - היערכות
- ז. אורי + ועדות מקצועיות - בדיקה מול גורמים מקצועיים

**מטרה מס' 3:** הגדלת מספר חברי ההתאחדות ומספר הרוכבים הפעילים.

### **יעדים:**

- א. הגדלת מס' חברי ההתאחדות שעומד כיום על 1362 ומס' הרוכבים הפעילים שעומד כיום על 738 ב- 10% כל שנה
- ב. הגדלת מס' מרכזי הרכיבה בישראל המשתתפים בליגה האיזורית מ-24 ל-30 בסוף 2024

### **משימות:**

- א. חברת היח"צ בעזרת אורי – הכנת תוכנית שיווקית
- ב. אפרת שחר – ליגה איזורית – פניה לחוות נוספות

**מטרה מס' 4:** פיתוח ושיפור תשתיות הרכיבה בישראל

### **יעדים:**

- א. מיסוד הפעילות מול מארגני תחרויות והתקשרות רב שנתית.
- ב. שדרוג המתקנים המארחים תחרויות בדגש על תשתיות ותנאי המגרש, בטיחות, אזורי הסוסים, תנאים לקהל ותאורה.
- ג. אחת למספר שנים יש לשדרג מגרש אחד מתוך המגרשים הקיימים: דאבל קיי, יגור, החווה הירוקה, גרין פילדס (חוות אודים וחוות רעננה באישורים)
- ד. הגדלת מס' המתקנים לאירוח תחרויות ומס' המארגנים לפחות בעוד 2 מתקנים/מארגנים ממוסדים בכל ענף (כיום יש 4 בקפיצות, 2 בדרסג', 2 במערבי ובאקסטרים).

### **משימות:**

- א. ועדות מקצועיות + אורי – יצירת קשר עם מארגני התחרות
- ב. ועדות מקצועיות – להכין תוכנית לשדרוג מתקנים
- ג. ועדות מקצועיות + אורי – לחפש מתקנים נוספים המוכנים לארח תחרויות

## **מטרה מס' 5:** קידום הקמת מתקן לאומי מרכזי לקיום תחרויות בענפי הרכיבה השונים

### **יעדים:**

בשנת 2022 המשך חיפוש וחידוש אלטרנטיבות למקם מתקן לאומי בעיריות השונות. לנסות בשנים הקרובות להתקדם כדי להגיע לפתרון.

### **משימות:**

אורי ינסה לאתר עיריות נוספות כדי לבנות מתקן לאומי. לשלב את סגן מנהל הספורט בחיפושים אלה

## **מטרה מס' 6:** הנגשת כל מקצועות הרכיבה על סוסים ופעילויות ההתאחדות לציבור הרחב.

### **יעדים:**

- א. באמצעות יח"צ להגיע לקהלים רבים יותר, הגדלת החשיפה בעיתונות, טלביזיה, פייסבוק, אינסטגרם ב- 50% עד לסוף שנת 2024.
- ב. ימים פתוחים בחוות השונות לקהל הרחב. יום פתוח אחת לשנתיים.

### **משימות:**

- א. חברת יח"צ – הכנת תוכנת עבודה להגעה לקהלים נוספים
- ב. חברת היח"צ בעזרת אורי – להכין תוכנית

## **מטרה מס' 7:** טיפול בנושא האלימות בספורט

### **יעדים:**

קיום יום עיון בהשתתפות: חברי הנהלה, חברי ועדות מקצועיות, רוכבים, מאמנים, הורים, היעד הוא אפריל 2022.

### **משימות:**

קיום יום עיון – נשלח זימון – אין הענות.

## **מטרה מס' 8:** תוכנית פעולה למניעה בשימוש בחומרים אסורים

### **יעדים:**

הכנת תוכנית ליצירת מודעות וחינוך ובמקביל - מציאת דרכים לקיום בדיקות לאיתור סמים.

### **משימות:**

סיון סט תעמוד בראש צוות אנשי מקצוע ביחד עם וטרנרים שיגבשו תוכנית פעולה עד 2024.

## **מטרה מס' 9:** סיוע לפיתוח ולקידום פעילויות בבתי הספר לרכיבה בישראל

### **יעדים:**

- א. הקמת ועדה לקידום פעילויות בתי הספר לרכיבה בישראל.
- ב. הכנת מסמך תקנון לחוות.
- ג. הכרה בבתי ספר לרכיבה לפי קטגוריות ומתקנים ע"י ההתאחדות לאחר שנכין מסמך תקינות לחוות.

- ד. פרסום וקידום בתי ספר לרכיבה באמצעות היח"צ.  
ה. פעילויות משותפות של ההתאחדות עם ובבתי ספר לרכיבה.

### **משימות:**

- א. ועדת הדרכה + אורי - הקמת ועדה  
ב. ועדת הדרכה - הכנת מסמך  
ג. ועדת הדרכה + אורי - הכנת מסמך  
ד. יח"צ - הכנת תוכנית  
ה. ועדת הדרכה + יח"צ - הכנת תוכנית

**מטרה מס' 10:** קידום כל נושאי ההדרכה הקשורים לעולם הסוסים והרכיבה כולל השתלמויות ופעילויות הדרכה אחרות.

### **יעדים:**

- א. המשך פיתוח והכנסת תוכנית שר"י לבתי הספר לרכיבה. כיום מוכנסת ל- 10 בתי ספר, היעד הוא 24 עד סוף שנת 2024.  
ב. שדרוג תוכנית הכשרת מאמנים.  
ג. השתלמויות העשרה פרונטליות למדריכים ומאמנים אחת בשנה.  
ד. השתלמויות העשרה לקהל הרחב, פרונטליות או מקוונות, לפחות אחת לשנה.  
ה. מתן הטבות למדריכים - ביטוח, דמי חברות מופחתים, כנסים השתלמויות.  
ו. הוצאת ספר הדרכה בתמיכת ההתאחדות עד שנת 2024.

### **משימות:**

- א. ועדת הדרכה - להכין תוכנית להגדיל מס' בתי ספר  
ב. ועדת הדרכה - הכנת תוכנית  
ג. ועדת הדרכה - הכנת תוכנית  
ד. ועדת הדרכה - הכנת תוכנית  
ה. ועדת הדרכה + אורי - בבדיקה האם אפשר תקציבית לביצוע  
ו. ועדת הדרכה - הכנת תוכנית ובדיקת מימון

**מטרה מס' 11:** הגברת הזיקה והקשר של חברי ההתאחדות להתאחדות ומוסדותיה תוך שיפור חווית השרות לחברים.

### **יעדים:**

- א. יצירת מנגנון משוב אחת לתקופה מהחברים על תפקוד משרד ההתאחדות, הנהלת ההתאחדות והועדות המקצועיות.  
ב. ביצוע סקר אחת לתקופה לכלל חברי ההתאחדות להבנת צרכים, קבלת רעיונות וכו'.  
ג. הפצת מידע ועדכונים רציפים בתחומים רלוונטיים לחברים ולרוכבים אחת למספר חודשים.  
ד. בחינת יצור ושיווק מוצרי קידום שימושיים כבגדים, עטים, מדבקות, דגלים, כובעים וכו'.

ה. בחינת ויישום הטבות שחברות בהתאחדות תעניק לחבריה (השתתפות במועדוני חברים, מתן הנחות ומתן יתרונות נוספים לחברי ההתאחדות) עד שנת 2024.  
ו. גיבוש פעילויות חברתיות הקשורות לענפים השונים או לכלל החברים שתיתמך על ידי ההתאחדות לאורך זמן להשגת מטרות ספורטיביות וחברתיות כאחד.

#### **משימות:**

- א. משובים בעזרת חברת היח"צ – הכנת משוב
- ב. בתיאום עם חברת היח"צ – הכנת סקר
- ג. ביצוע אורי בסיוע חברת היח"צ – הכנת תשתית לדיווחים באמצעות ווטסאפ
- ד. חברת היח"צ – הכנת הצעה לביצוע
- ה. חברת היח"צ – הכנת תוכנית
- ו. ע"י חברת היח"צ + ועדות מקצועיות – הכנת תוכנית

**מטרה מס' 12:** הקלת הרגולציה וקבלת האחריות והסמכויות בכל הקשור לנושאי וטרינריה בתחרויות ואירועי רכיבה של ההתאחדות

#### **יעדים:**

פניה למשרד החקלאות: שר, מנכ"ל, ראש השירותים הוטרינריים, מחלקה משפטית כדי לשנות את מה שקיים ולתת יותר חופש פעולה להתאחדות.

#### **משימות:**

אורי פנה וימשיך לטפל מול שר החקלאות, מנכ"לית משרד החקלאות וראש השירותים הוטרינריים.

**מטרה מס' 13:** סיוע לחוות לקבלת הכרה מהגופים הממשלתיים ובקבלת רישיונות עסק וכן המשך הפעילות להגדלת ההקצבות לחוות / מועדונים

#### **יעדים:**

- א. פנייה למשרדים הממשלתיים הרלוונטיים לקבלת רישיון עסק לקיום תחרויות לחוות הרלוונטיות טיפול עד שנת 2024.
- ב. טיפול מול משרד החקלאות בכל הקשור לרישיונות עסק לחוות טיפול התחלת טיפול בשנת 2022

#### **משימות:**

- א. טיפול אורי – הכנת מסמכים למשרדים הרלוונטיים
- ב. טיפול יהודה + אורי – קשר עם משרד החקלאות לקידום הנושא

**מטרה מס' 14:** המשך פיתוח מערכת ניהול ואתר חדשים

#### **יעדים:**

א. לסיים את פיתוח מערכת הניהול והאתר עד סוף שנת 2022 כדי שהחברים יעבדו באופן שוטף עם המערכת החדשה.

ב. שדרוג מערכת וציוד המחשוב במשרדי ההתאחדות כולל תמיכה וגיבוי. שימוש במחשבי לוח בתחרויות (במקום ניירת) עם השלמת מערכת הניהול החדשה (במהלך שנת 2022)

#### **משימות:**

- א. אורי + אלי + ענת + ועדות מקצועיות ביחד עם חברת לוגליג
- ב. טיפול אורי – בדיקת הנושא

#### **מטרה מס' 15:** תקשורת ויח"צ

#### **יעדים:**

- א. הגדלת החשיפה התקשורתית של ההתאחדות ב- 50% במהלך השנים 2022-2024
- ב. שיפור ועדכון שוטף של אתר ההתאחדות החדש והרחבת המידע בו.

#### **משימות:**

- א. חברת היח"צ – הכנת תוכנית
- ב. אורי + דניאל ארליכמן – שוטף טיפול אחראית האתר

#### **מטרה מס' 16:** כספים וניהול

#### **יעדים:**

- א. פעילות להגדלת ההקצבות ממשרד הספורט להתאחדות.
- ב. סיוע למועדונים להגדלת ההקצבות מהספורטוטו.
- ג. גיוס כספים מספונסרים לפרוייקטים ייעודיים ולפעילות שוטפת.
- ד. השגת מימון למתקן תחרויות לאומי ממקורות שונים (ספונסרים, משרד הספורט, קרן מתקנים וכו').
- ה. קיום דיונים אסטרטגיים פעם בשנה בנושאים שונים רלוונטיים בהשתתפות חברי ההתאחדות
- ו. קביעת נהלי עבודה פנימיים בכל ענף (עד סוף 2023)
- ז. ריענון נהלי ההתאחדות עד סוף 2024.
- ח. יצירת דור עתיד של צעירים לתפקידים ומשימות בניהול ההתאחדות (עד סוף 2024)

#### **משימות:**

- א. אורי מול משרד הספורט – פניה למשרד
- ב. אורי מול הטוטו ומול החוות – פניה לטוטו
- ג. אורי + ועדות מקצועיות – מיפוי ספונסרים ופניה אליהם לגיוס כספים
- ד. חברי הנהלה + אורי – הכנת נייר עמדה והפצתו לגורמים שונים
- ה. אורי + ועדה שתטפל בנושא – הכנת נושאים לדיון בפני החברים
- ו. ועדות מקצועיות – הכנת מסמך עבודה
- ז. אורי + אלי – עדכון הנהלים הקיימים
- ח. אורי + נציג הנהלה – הכנת מסמך עבודה ולפעול על פיו



**מטרה מס' 17:** יצירת מערך מגובש בהובלת ההתאחדות של כל הגופים הקשורים לסוסים ולרכיבה במטרה

להיות גורם מרכזי ומשפיע יותר בכל הקשור לרגולציה וחקיקה הקשורים לנושאי סוסים

ורכיבה.

**יעדים:**

פניה לכל הגופים העוסקים בסוסים: הסוס הערבי, העמותה של הטיפולי, עמותות מתחרות

אחרות כדי לנסות לאחד כוחות (עד סוף שנת 2024)

**משימות:**

טיפול אורי – לנסות לפעול לכל הגורמים הרלוונטיים