

קבוצת **נופאר** – ניהול ופיתוח ארגוני
בהנהלת
ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

29 דצמבר 2021

ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה –

דוח ועדת ביקורת לשנת 2021

כללי:

שנת 2021 הושפעה עדיין בחלקה מאירוע **הקורונה**, אך עונת התחרויות התקיימה והסתיימה בצורה מלאה בכלל הענפים.

תצוין הופעת נבחרת ישראל **באולימפיאדה**, בה השיגה הנבחרת את היעד שנקבע – עלייה לפחות לגמר אחד. כעת חיה אנו עם הפנים **למכביה**.

בנובמבר השתתפה נבחרת **אקסטרים קאובוי באליפות העולם**. כל **5 המתחרים עלו לגמר**, כאשר **אלוף העולם וסגניתו** – במקצה INTERNATIONAL – נמנים על נבחרת **ישראל**. (הישג שהיה כבר בעבר לרוכב ישראלי – מאמן הנבחרת הנוכחי). יודגש כי הנבחרת השתתפה באליפות העולם במסגרת **התקציב האישי** של כל אחד, ללא כל תמיכה וסיוע כספיים. מדובר בסדר גודל הוצאה של **כ-30000 ₪ (!)**. מוצע, כי ההתאחדות **תשקיע מאמץ בחיפוש ספונסרים** לתחרויות בסדר גודל כזה.

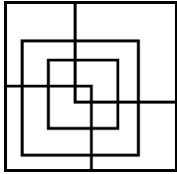
נמשכת העבודה על **אתר ההתאחדות החדש**, אך עובדה זו גורמת לכך שהאתר אינו מעודכן, אין בו סיכומי תחרויות, דירוגים, וסיכומים עדכניים של ישיבות הועדות השונות, למעט הנהלה ו-ועדת דראסג'.

עובדה זו מקשה עלינו כוועדת ביקורת **כתיבת דוח שלם** של ועדת הביקורת, שמתבסס בין היתר על סיכומי ועדות, ועל יישום החלטות שנתקבלו בהן. לכן דוח זה מייצג, ככל הנראה, רק חלק מהנושאים הרלוונטיים.

השנה הוקמה **עמותה חדשה** או למעשה הצטרפו פורשי התאחדות רבים לעמותה קיימת – עמותת הפסגה לרכיבת סוסים ספורטיבית - המקיימת תחרויות רבות משתתפים בתחום האקסטרים וה – אול אראונד.

טל. 09/7446998 נייד: **052/2560358** פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני
הנהלת
ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

יש לעקוב אחרי פעילותה של העמותה. ה - FEI מכירה בהתאחדות הלאומית כגוף היחיד בישראל לתחום ספורט הרכיבה, וככלל מכירה בגוף אחד בכל מדינה. יש לוודא כי מצב זה יימשך גם בכיוון כלל גורמי הספורט בארץ.

דוחות פעילות מנכ"ל לעדכון הנהלה:
המנכ"ל מוציא באופן תדיר, מדי חודש, דוח עדכון על הפעילות המרכזית של הרוכבים במסגרת ההתאחדות בארץ ובעולם – שינוי מרענן.

תקנון:
כפי שהוצע על ידי ועדת ביקורת בשנת 2020, השנה נערכו שינויי תקנון נרחבים, אשר אושרו במלואם על ידי רשם העמותות.

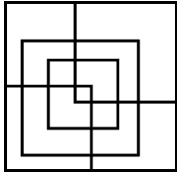
ועדות:
ברוח שינויי התקנון הוקמה השנה ועדה חדשה – ועדת האקסטרים, ענף הצובר תאוצה גדולה בהיקף המשתתפים.
ב-2 ועדות - דראסג', ואקסטרים – טרם מונו מינויי הנהלה. לטעמנו אם לא מגיעים להבנה עם הועדה על המועמד המתאים – חובת הנהלה לעמוד בתקנון ולמנות מינוי הנהלה. יוזכר כי במהלך השנה נבחר מינוי הנהלה לועדה המערבית, הוא הוזמן והופיע בישיבת הנהלה, ולאחר שיחה והתרשמות - אושר המינוי. נציין כי בשנה שעברה נחפזה הנהלה למנות מינוי הנהלה לועדת הדרכה - עוד לפני בחירתה של ועדה זו בבחירות הכלליות.

במחצית הראשונה של השנה, כל עוד היה קיים האתר הקודם, **עדכניות דוחות הועדות** על ישיבותיהן באתר לא היתה מייטבית.

אחריות חבר הנהלה - יו"ר ועדה, כי דוח ועדה, יוגש תוך 10 ימים ממועד קיום הישיבה (סעיף 14 בתקנון) לאישור הנהלה. דוח החוזר מהערות הנהלה, יועלה בזמן סביר ומהיר לאתר ההתאחדות לאחר אישורו. בין היתר דוחות ישיבות הועדות מהווים כלי מרכזי בשקיפות קבלת החלטות ובחיבור הנהלה והועדות לשטח – מהלך שהביא

טל. 09/7446998 **נייד: 052/2560358** פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני

בהנהלת

ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

בזמנו את השינוי בדמות צירוף יושבי ראש הועדות כחברי הנהלה. כל יו"ר חייב לראות בכך אחריות אישית של עדכון מידי עד כמה שניתן של דוחות מאושרים באתר – תוך וידוא ביצוע של מזכירות הענפים.

מוצע כי כל יו"ר ועדה, יכין מדי רבעון מסמך קצר של החלטות – וביצוען (כפי שנוהג המנכ"ל).

כמו כן ראינו שונות במתכונת דיווחי ישיבות הועדות השונות. מוצע כי המנכ"ל – יכין טופס טמפלט, לדיווח על ישיבות הנהלה ו-ועדות, הכולל:

תאריך הישיבה, מיקום – מקוון או פיזי, שעות, נוכחים, נעדרים, מעקב ביצוע החלטות קודמות, נושאים על הפרק, סיכומים, החלטות, אחריות ביצוע.

יום עיון אסטרטגי:

לאחר שיחות רבות בנושא סוכם כי השנה ייערך יום עיון אסטרטגי, ונבחר הנושא חוצה ההתאחדות - **האלימות בספורט**. נקבע מועד מתוכנן (אוקטובר), החלה עבודת הכנה – אך הנושא לא בא לידי מימוש. זאת לצד לא מעט דיווחים, על אלימות, בענפים השונים במהלך השנה – אלימות כלפי עמיתים, ואלימות כלפי סוסים.

תקציב:

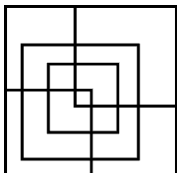
המנכ"ל מוציא מדי חודש פירוט מלא ומסודר על תקציב ההתאחדות, ומאפשר לכל לעקוב אחריו, ועל הסטטוס היחסי בנקודת הזמן של הדיווח. נראה כי התקציב מנוהל במקצועיות ובזהירות הראוייה.

ספורטאים פעילים:

נמשך הטיפול כשגרה בנושא. יש לוודא לקבל את המלצות הועדות בטווח זמן מספיק ממועד ההגשה, ולא להיקלע לדקה ה-90.

טל. 09/7446998 **נייד: 052/2560358** פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני
בהנהלת

ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

מגרשי תחרויות:

הענף המערבי התחרה במהלך השנה, מספר פעמים בחוות גרין-פילדס, לצד התחרויות בשרונה. יצוין כי הגם שהתחרויות בגרין-פילדס היו מאורגנות באופן מקצועי, היו אי הסכמות מסוימות בנושאים הכספיים, ועיכוב תשלומים, עובדה שהשפיעה על מועדי חלוקת הפרסים הכספיים לזוכים.

הרשמה לתחרויות:

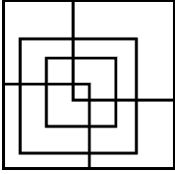
במהלך השנה, הוחלט כי הרישום לתחרויות ייערך באמצעות משרד ההתאחדות ולא באמצעות המארגן. ההחלטה נתקבלה ללא עבודת מטה ותכנון מוסדר, וגרמה לקשיים רבים של עומס על משרד ההתאחדות ועל הועדה המערבית (אמצע העונה שלהם, בא על חשבון משימות משרד אחרות כגון עדכון האתר). כמו כן **נפגעו בעלי חוות**, אשר לא יכולים **להתקוו במע"מ** מול ההתאחדות בהיותה עמותה, וכך הפכה עלות התחרויות להיות גבוהה ב-17% עבורם. ההחלטה הוקפאה זמנית, המצב חזר לקדמותו, עד שוועדה שהוקמה על ידי ההנהלה תגיע להחלטות יישומיות. ועדה זו מוזמנת לבדוק גם את החזרי הכספים לבעלי החוות בהקשר קיזוז המע"מ.

שינויי עלויות מקצים בענף המערבי:

בתחילת השנה עלה כי חלו שינויי עלויות במקצים בענף המערבי. עיקרם: הפחתת פרסים, הפחתת החלק המגיע להתאחדות על חשבון המארגן, וייקור מועט של חלק ממקצי הנוער. הועדה הגיבה והסבירה, והבהירה את שיקולי הדעת שלה. עם זאת חשוב כי **שיקולי דעת** אלו יופיעו במסגרת **דוח ועדה** ויהיו שקופים לכלל החברים, עובדה שבעת כתיבת המסמך בתחילת השנה – לא נמצאה בסיכומי ישיבות הועדה. ולגבי שינוי המינון בין מארגן לבין ההתאחדות – לא מצאנו לכך התייחסות הנהלה, אישור הנהלה או עדכון על ידיעת הנושא – באשר היבטים כספיים של ההתאחדות הם בסמכות הנהלה.

טל. 09/7446998 נייד: 052/2560358 פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני

בהנהלת

דר' יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

סיכום המלצות הועדה בדוח זה:

1. בחינת מאפייני תחרויות בעולם בהן משתתפים רוכבים ישראלים – גיבוש מתווה לגיוס ספונסרים בהתאם – על מנת לסייע למתחרים בהיבט הכספי.
2. השלמת העלאת כל החומרים לאתר ההתאחדות.
3. דוח ביצוע החלטות רבעוני ברמת ועדות.
4. מעקב אחרי התפתחות העמותה החדשה.
5. השלמה מיידית של מינויי הנהלה בוועדות הדראסג', וה-אקסטרים.
6. סיום עבודת הועדה בנושא רישום לתחרויות והחזרי מע"מ.
7. דאגה לפרסום פרוטוקולי ועדה סמוך לאישורם על ידי ההנהלה. עובדה זו תחזק את השקיפות, ואת חיבור השטח להחלטות הועדות השונות.
8. מתכונת אחידה לסיכום ישיבות גופי ההתאחדות.
9. יום עיון אסטרטגי – הוחלט, לקבוע מועד – ולקיים.

בברכה

דר' יורם דובובסקי

מיקי הרלב

אילן קסוטו

ועדת ביקורת של ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה.

טל. 09/7446998 נייד: 052/2560358 פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il