

## **סיכום ישיבת הנהלה מיום 22.11.2020 ( באמצעות זום )**

**משתתפים:** כני לאלו (יו"ר הנהלה), גבי הייק, יהודה דוידוביץ, אלי הרשקוביץ, גלעד בן מנשה, גל כהן, קרן עופר, סיוון סט.

**מזמנים:** אורי חכם (מנכ"ל), יורם דובובסקי, מיקי הרלב ( ועדת ביקורת), הרבי דקניט, דניאל ארליכמן (אחראית מדיות חברתיות), איילת סבא (רכזת ענף דרסז').

### סדר יום:

- דברי פתיחה
- המשך דיון בנושא תוכנית עבודה מדיות – דניאל ארליכמן
- תוכנית עבודה דרסז' – גל כהן ואיילת סבא
- ראיה הוליסטית של ענפי הרכיבה- יהודה דוידוביץ
- נושא שיפוט וקוד אתי
- שונות

### 1. דברי פתיחה

המנכ"ל פתח הישיבה ובירך את חברי הועדה המערבית הנבחרים ואת קרן עופר שנבחרה ליו"ר הועדה.

המנכ"ל ציין שהליך הבחירות התנהל באופן מופתי, במיוחד בהתחשב בצורך להיערכות מיוחדת לתקופת הקורונה. הוא הודה לכל האנשים שסייעו.

המנכ"ל ציין שיו"ר הועדה המערבית שנבחרה ביקשה להמשיך להזמין את הרבי דקניט כמשקיף בישיבות הנהלה וזאת על מנת להשתמש בניסיונו בכלל ולסייע בייצוג ענייני הענף המערבי בפרט. המנכ"ל וחברי הנהלה ברכו על כך.

כני הודה ליו"ר הועדות המקצועיות על היוזמה לקיים אימוני תחרויות. כני ציין בסיפוק את מספר המשתתפים הגדול בכל שלושת הענפים, דבר שסייע לכדאיות קיום אירועים כאלה בעתיד. כני קרא ליו"ר הועדות המקצועיות להמשיך במאמץ להגדיל את מספר הכניסות בתחרויות. כמו כן, הוא ציין את היתרונות שבשידור חי של אירועים אלו ואפשרויות גיוס הכספים על פלטפורמה זו.

### 2. המשך דיון בנושא תוכנית עבודה מדיות - דניאל ארליכמן

דניאל המשיכה לסקור את הפעילויות שנעשות במדיות החברתיות.

היא ציינה שהתקיימה פגישת זום עם נציגי הועדות המקצועיות. בפגישה זו דניאל נתנה להם כלים

פרקטיים. היא ביקשה מנציגי הועדות להציג לה את תוכניות העבודה, על מנת שהיא תהפוך זאת

לתוכן שיווקי שמתאים למדיות. היא ציינה שלכל זה מצטרפת חברת ברודסיי עם הפלטפורמה שעושה בעיקר את תכני הוידאו שלנו.

דניאל ציינה שכרגע יש דגש לתוכן מעבר לתחרויות. ניתן לראות זאת בפינות החדשות שהחלו לרוץ:

- א. פינת המומחה- פעם בחודש מארחים מישהו מתחום הסוסים וכל פעם מדברים על משהו שנותן ערך מוסף.
- ב. פינה ביקור בחווה- מבקרים אצל הרוכבים הבינ"ל שלנו ורואים מה קורה אצלם בחווה.
- ג. פינת שאלות ותשובות – רוכב יקליט סרטון. הסרטון יפורסם וכך ינוהל דיאלוג. כני ביקש שיוגש דיווח חודשי להנהלה מה נעשה בתחום המדיות. כמו כן ביקש שדניאל תזמן על ידי ההנהלה או הועדות כאשר יש דיון בנושאי תוכן מהותיים אשר ראוי שיקבלו תפוצה רחבה ולהבנת כיווני החשיבה והעשייה של ההתאחדות.
- המנכ"ל הודה לדניאל ארליכמן על המקצועיות ועל העבודה הטובה שמבצעת.
3. תוכנית עבודה דרסז' - גל כהן ואיילת סבא
- גל כהן הציגה לחברי ההנהלה מצגת של תוכנית העבודה של הדרסז' (רצ"ב).
- כל חברי ההנהלה שיבחו את התוכנית שהוצגה וקבעו שיש רעיונות חדשניים ומגיע כל הכבוד לגל, חברי הועדה ולאיילת.
- כני העיר שחשוב שבזמן התחרות הניקוד של השופטים לכל תנועה יוצג לקהל ולצופים בבית בזמן אמת.
- איילת הוסיפה שיש לבנות לוגואים של הטלנטים, כי זה עשוי לעזור למיתוג. המנכ"ל התבקש לבדוק נושא זה עם יפעת זוהר.
- אלי ציין שיש תחומים שעל כל הענפים לעבוד יחד. הוא מציע לקיים פרויקטים משותפים ושנציגי הועדות ייפגשו בנושא זה.
- סיוון הציעה לוועדת דרסז' לחשוב על מתקנים מארחי תחרויות נוספים.
- הרבי מציע להקים פורום מצומצם של יו"ר הועדות המקצועיות. הצעה זו התקבלה ותקודם על ידי המנכ"ל.
- גלעד ציין שנושא מתקנים מארחים הוא קריטי וזה הדבר החשוב ביותר שעל ההנהלה לטפל בעת הזו. המנכ"ל ציין את העבודה המאומצת שהיתה בנושא בשנים האחרונות. בנוסף, הציע להקים ועדה המורכבת מ: גלעד בן מנשה, קרן עופר ואורי חכם. תפקיד הועדה לקדם הצעות לבניית מתקן לאומי. חברי ההנהלה אשרו הקמת הועדה.
4. ראייה הוליסטית של ענפי הרכיבה- יהודה דוידוביץ
- יהודה דוידוביץ הכין נייר עמדה (רצ"ב) שנשלח לחברי ההנהלה.
- יהודה מציע לחלק את עומס ארגון התחרויות בין מספר רב של חוות.
- היום יש עלויות כבדות על מספר מצומצם מאד של מארגנים יהודה מציע לחשוב מחוץ לקופסא כפי שפורט בנייר העמדה.
- חברי ההנהלה קיימו דיון בנושא זה. הרוב הסכימו שהתוכנית מגלה חשיבה חדשנית, אך נשאלת השאלה אם היא ישימה, איך היא תתקבל והאם לא מדובר רק במיסוי גבוה יותר על הרוכבים על תחרויות. חברי ההנהלה תמימי דעים שהתחרויות צריכות להיות רווחיות. חברי ההנהלה סברו שלא ניתן להכריח בעלי חוות לארגן תחרויות או לממן קיום תחרויות.
- לטענת יהודה נכון להיום החוות שמארגנות תחרויות ברובן מקיימות את התחרויות "בהתנדבות", שכן אין כל רווח מכר. ולפיכך יש לחלק את הנטל באופן יותר שיוויני. בין על ידי זה שחוות נוספות יארחו

The Israel Equestrian Federation  
Wingate, Netanya, 42902 Israel  
Tel: (972) - 9 – 8850938  
Fax:(972) -3-7255919  
E-Mail [office@ief.org.il](mailto:office@ief.org.il)



ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה  
מכון וינגייט נתניה 42902  
טל: 09-8850938  
פקס : 03-7255919  
עמותה רשומה: 2-566-006-58

Web: [www.ief.org.il](http://www.ief.org.il)

---

תחרויות ובין שחוות שאין ביכולתן או שאינן מעוניינות לארח תחרויות יתרמו משאבים לתחרויות שמתקיימות אצל אחרים. חברי ההנהלה הצביעו על קשיים שיכולים להתעורר ביישום תוכנית כזאת. המנכ"ל הציע למנות ועדה שתבחן את נושא הכדאיות בקיום תחרויות רכיבה והגדלת הרווחיות שלהן וכן את כל ההיבטים של הצעתו של יהודה. היו"ר הציע למנות החברים הבאים לוועדה: אורי חכם, גבי הייק, סיוון סט, הרבי דקניט. חברי ההנהלה אשרו ההצעה.

מחוסר זמן, שני הנושאים הנוספים בסדר היום לא נידונו, הם יידונו בישיבת ההנהלה הבאה.

רשם: אורי חכם





## ראייה הוליסטית של ענפי הרכיבה

בעקבות ישיבת ההנהלה שהתקיימה ביום חמישי ה 3 לספטמבר ולאור משברים הקורים חדשות לבקרים ולאור הערה של אלי הרשקוביץ, התחדדה בי המחשבה שהדברים צריכים להתנהל אחרת.

### רקע

יש לנו ענפי רכיבה קטנים עם מעט בעלי תפקידים ומעט מתקנים וכתוצאה מכך מגיעים בקלות למשברים. על מנת למנוע את מרבית המשברים על ההנהלה להתייחס לכלל הענפים כיחידה אחת עם מאפיינים דומים.

### נושא ראשון: תעריפים אחידים

#### בעלי תפקידים בתחרויות:

מארגן תחרות- מלווה את התחרות בהכנות וביום התחרות ואחראי לכל הנעשה בשטח תוך פתרון מצבי משבר. שכר ליום שבתון 2,000 ₪ + מע"מ. נדרש רק מארגן תחרות אחד לכל תחרות. שופט- טווח שעתי של 70-90 ₪ + נסיעות שקל לק"מ. אין חובת כיבוד או אירוח. ניתן לשלם לפי כניסה כאשר התעריף לכניסה פונקציה של זמן זירה לרוכב. למשל בקפיצות זמן הזירה 4 דקות ברוטו ואז התעריף יכול להיות לשופט בכיר 6 ₪ לרוכב. באופן הזה לשופט יש מוטיבציה להתייעל. מספר השופטים לפי החלטת הוועדה תוך המלצה להקל ככל שחשיבות התחרות פחותה- למשל בליגת בי"ס די בשופט אחד. מזכירת תחרות- 70 ₪ לשעה ביום שבתון 50 ₪ ביום חול. ניתן לסגור תעריף לכניסה 7 ₪ (כולל ההכנות) + נסיעות 1 ₪ לק"מ. מתכנן/בונה מסלול- 1,500 ₪ לתחרות של עד 8 שעות (החל מהכניסה הראשונה לזירה ועד ליציאת רוכב אחרון מהזירה). 100 ₪ לכל שעה נוספת. נסיעות 1 שקל לק"מ. טרקטוריסט- 80 ₪ לשעה + 1 שקל לק"מ. די באחד לתחרות. כח אדם כללי- מרימי מכשולים, רשמים, סדרנים וכ"ל- 65 ₪ לשעה. די ב 10 לתחרות. וטרינר/רופא 1,500 ₪ ל 10 שעות תחרות החל משעה וחצי לפני כניסה ראשונה ועד חצי שעה לאחר יציאה אחרונה.

קריין (בוגר, רהוט, קול רדיופוני)- 1,000 ₪ ל 10 שעות החל משעה לפני כניסה ראשונה ועד לסיום טקס חלוקת פרסים אחרון.

אמבולנס- 1,800 ₪ ל 9 שעות תחרות החל מחצי שעה לפני כניסה ראשונה ועד יציאה אחרונה. 200 ₪ לכל שעה נוספת.

הזטות וגביעים- ביחס של 1:4 לפי מספר המתחרים. עלות רוזטה 15 ₪ דו-שכבתית. 10 ₪ לחד שכבתית. (יסוכם מראש מול הוועדה). גביעים- גביע לכל מקצה 60 ₪ לגביע. הוועדה יכולה לדרוש גביעים מפוארים יותר ולתקצב את ההפרש.

שעון עצר אלקטרוני כולל מסך- 1,500 ₪ ליום תחרות עד 10 שעות משעה לפני כניסה ראשונה ועד לאחר חלוקת פרסים אחרונה.

שופט ימלא טבלת זמנים- יש להכין טופס מובנה. שעת התייצבות כל בעל תפקיד ושעת עזיבה, שעת אירוע- רוכב ראשון בזירה, רוכב אחרון יצא, סיום טקס חלוקת פרסים אחרון (למשל) כדי שיהיה ניתן אח"כ להתחשבן עם המארגן.



הנחת המוצא: ככל שיהיה תעריף אחד, לא תהיה קבוצה שתוכל ללחוץ את ההתאחדות, כללי המשחק יהיו ברורים מראש. כל התעריפים לפני מע"מ (ככל שמדובר בעוסק מורשה) וכנגד קבלה או חשבונית. ככל שמדובר בשכר ברוטו כנגד תלוש אזי מדובר ב 70% התעריפים הנקובים לעיל.

### **מתקן**

עבור שימוש במתקן - 5,000 ₪ כולל מע"מ, לכל יום תחרות בן 10 שעות (החל משעה לפני כניסה ראשונה ועד שעה לאחר יציאה אחרונה). כולל טרקטור, מיישרת, שירותים נקיים ומאובזרים (3 תאים, 2 משתנות, 2 כוורים), חדר הלבשה, משרד נגיש, לוח מודעות, תאורה, חניית קרונות, עמדת שטיפה, ביטוח צד ג' 10 מיליון ₪, טריבונה, אישור שנתי של יועץ בטיחות, גידור היכן שנדרש, סט מכשולים מלא (לתחרות קפיצות), 2 מגרשי דרס'י תקניים. (לתחרות דרס'י), מערכת הגברה כולל מוזיקה נעימה ברקע ומוזיקה לסיבוב ניצחון הולמת, חניון למתחרים 100 מקומות, שילוט, כביש גישה סביר. עבור מגרש חימום מקורה - תוספת 1,500 ₪ כולל מע"מ ליום תחרות. מחצית מזה עבור מגרש מוצלל בחודשי החום מאי-ספטמבר.

תוספת עבור השקעה מיוחדת- לפי החלטת הוועדה ודוח השופט ועד 2,500 ₪ כולל מע"מ. יכול להתבטא בפרחים, עיצוב, שירותי הובלת ציוד לרוכבים ברכב תפעולי, חדרי מנוחה, מקלחות למתחרים, פרסים שהמארגן גייס, חשיפה שהמארגן דאג לה מתקציבו ועוד. השכרת אורווה ריקה - 100 ₪ כולל מע"מ ליום (24 שעות) תחרות או חלק ממנו. נסורת 2 ₪ לק"ג כולל מע"מ. שימוש בזירה לא בזמן תחרות - 100 ₪ ל 10 דקות. מגרש יוחלק אחת לשעתיים.

### **קיוסק בשטח התחרות (חובה).**

שתיה קלה/חמה- מגוון טעמים, פחית 250 סמ"ק - 7 ₪. בקבוק 330 סמ"ק 8 ₪. קפה שחור/נמס/אספרסו 8 ₪. קפוצ'ינו 10 ₪.

בייגל טוסט - 10 ₪

נקניקייה בלחמניה - 15 ₪.

המבורגר (איכותי) בלחמניה - 35 ₪

צ'יפס (מנה של 200 גר) - 8 ₪

גלידות- מחירון מומלץ יצרן בקיוסקים עירוניים.

### **אופן ההתחשבות בין מארגן להתאחדות**

הרשמה ותשלום דרך ההתאחדות- לאפשר 2-3 מסלולים כולל אפשרות חופשי שנתי. בכל ענף יש לבנות טבלת תשלום שממנה ייגזר התשלום למארגן.

בסוף התחרות יגיש המארגן דוח אקסל (יש להכין מראש עם התעריפים הרשומים לעיל) לתשלום.

**The Israel Equestrian Federation**  
Wingate, Netanya, 42902 Israel  
Tel: (972) - 9 – 8850938  
Fax:(972) -3-7255919  
E-Mail [office@ief.org.il](mailto:office@ief.org.il)



**ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה**  
מכון וינגייט נתניה 42902  
טל: 09-8850938  
פקס : 03-7255919  
עמותה רשומה: 2-566-006-58

Web: [www.ief.org.il](http://www.ief.org.il)

---