

קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני
כהנהגת
ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

01 דצמבר 2020

ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה – דוח ועדת ביקורת לשנת 2020

כללי:

שנת 2020 הושפעה מאירוע הקורונה, ונעה בין 2 קטבי שיא: מצד אחד השגת כרטיס היסטורי לאולימפיאדה – שלא נערכה, ומצד שני בהתנעת נושא התוכנה החדשה של ההתאחדות.

קורונה:

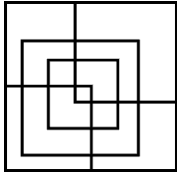
השפעתה היתה מן הסתם בתחומים רבים:

תקציב – היעדר תקציב מדינה, ואירוע קורונה השפיעו כמובן על תקציב ההתאחדות, בסדר גודל של כ-20% פחות השנה, וככל הנראה גם לשנה הקרובה. במסגרת הקיים עדכן המנכ"ל מדי חודש אודות התקציב – תכנון מול ביצוע - בצורה מסודרת ובהירה. **ספורט** - צמצום והשבתה לתקופות של הפעילות בתחומים שונים, תוך מאמצים רבים של הנהלת ההתאחדות לנסות ולהקדים את החזרת הפעילות מהר עד כמה שאפשר. **סיוע כספי** – מנכ"ל ההתאחדות פנה למגוון משרדים ממשלתיים, במגמה לסייע לבעלי חוות בהיבטים שונים: למשרד החקלאות, למשרד הפנים בנושא ארנונה, למשרד האוצר ולסוכנות לעסקים קטנים בנושא מענק לחוות. לצערנו כל המאמצים הללו לא נשאו פרי. יצוין כי המנכ"ל עדכן את חברי ההתאחדות במאמציו, אך לא יצא עדכון על כי לא קיבלנו תשובות מקדמות. ההתאחדות כעמותה קיבלה סיוע שהוענק לעמותות על סמך קריטריונים שנקבעו.

תחרויות – במגוון הענפים התחרויות לא התקיימו לפי תכנית העבודה, חלקן בוטלו ו/או נדחו, חלקן הפך להיות תחרויות מקוונות, וחלקן ממשיכות להתקיים (או יותר נכון לנסות ולהתקיים) בימים שלו, ומושפעות גם ממזג האוויר. לנושא חשיבות רבה כמובן, כולל לצורכי תקצוב ספורט.

טל. 09/7446998 נייד: 052/2560358 פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני

בהנהלת

ד"ר יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

תו סגול – ההתאחדות נערכה נכון ובזמן לקראת חזרת התחרויות, וגיבשה את עקרונות התו הסגול לטובת הנושא. כל התחרויות שהתקיימו לאחר כניסתו לתוקף של התו הסגול התקיימו בהתאם לנוהל זה.

טכנולוגיה – לטעמנו על ההתאחדות לתת דעתה להגברת השימוש בטכנולוגיה, כולל תכנית מגירה לניהול אסיפות כלליות מתוקשבות בעידן קורונה, ואולי גם לאחר תקופה זו. אנו מקווים כי הנושא, ודאי ברמת הקשר עם החברים, יקבל דחיפה טכנולוגית עם התקדמות נושא האתר והתוכנה.

יצוין כי **ישיבות הנהלה** – התקיימו כסדרן, כולל מעבר מהיר ויעיל למתכונת מקוונת.

הענף המערבי:

זו הפעם הראשונה ב-2 העשורים האחרונים (לפחות), שפעילות של תת קבוצות בענף המערבי, הביאו את הועדה כולה להתפטר מתפקידה טרום סיום הקדנציה. מכתב ההתפטרות המפורט של הועדה מחייב התייחסות רחבה של הנהלת ההתאחדות, בהקשר לנאמר בו. הצעתי עם פרסומו לקיים דיון אסטרטגי, חוצה התאחדות - שחשוב לקיימו ככל המוקדם. לאחרונה התקיימה אסיפה שלא מן המניין, במסגרתה נערכו בחירות ונבחרה ועדה חדשה.

מתקן תחרויות:

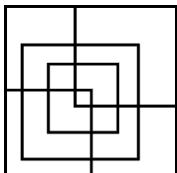
להתאחדות מתקן תחרויות יחידי לענף המערבי, ויש מספר מתקנים ליתר הענפים. יש לעשות מאמץ מירבי לנסות ולמצוא כל דרך ל"הכשיר" את גרין פילדס, ו/או לייצר בהקדם מתקן נוסף. בהקשר זה יש לוודא כי למרות קיומו של מגרש יחיד בתחום המערבי – הועדה היא זו שתמשיך להוביל את עקרונות התכנון של התחרויות על כל מרכיביהן.

ועדת הדרכה:

ועדה נבחרה בתחילת השנה, לאחר שנים רבות בהן לא היתה קיימת. הנהלת ההתאחדות קבעה את מינוי ההנהלה לועדה – טרום הבחירות, ומן הסתם ללא

טל. 09/7446998 **נייד: 052/2560358** פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il



קבוצת נופאר – ניהול ופיתוח ארגוני
בהנהלת

דר' יורם דובובסקי [יוצא ארגוני מכיר]

התייעצות עם חברי הועדה שטרם נבחרה באותה עת, וזאת בניגוד לתקנון. (ישיבת הנהלה בה נקבע מינוי ההנהלה התקיימה שעתים קודם לאסיפה הכללית).

תוכנה – התנעת נושא התוכנה, לאחר חתימת החוזה הינה החלטה משמעותית שאמורה להגביר את האפקטיביות של פעילות ההתאחדות. לצורך הנושא הוקצה סכום מיועד.

בית הדין של ההתאחדות – בדוח הביקורת לשנת 2019 הומלץ שיש להשתדל לצמצם את הפניות לבית הדין, ולנסות לפתור סוגיות מבלי להגיע אליו. בדרך לבית הדין יש שכל ישראל, יש הנהלה, יש ועדת ביקורת. ממש בתחילת השנה העביר מנכ"ל ההתאחדות ביוזמתו תלונה של מספר חברים בענף המערבי, לבית הדין, מבלי לבחון אותה ברמת הנהלה ו-ועדת ביקורת. למותר לציין כי תלונה זו מעסיקה רבים מבעלי התפקידים המתנדבים בהתאחדות לאורך זמן.

תקנון – מוצע למנות ועדה לדון בשינויי תקנון ההתאחדות ותקנון בית הדין. בהקשר דומה הוחלט בישיבת הנהלה באוגוסט להקים צוות שיעדכן את תיק הנהלים של ההתאחדות.

ספורטאים פעילים – הנושא נמשך תוך כדי התאמות שונות לדרישות מינהל הספורט.

דר' יורם דובובסקי

מיקי הרלב

ועדת ביקורת של ההתאחדות הלאומית לספורט הרכיבה.

טל. 09/7446998 **נייד: 052/2560358** פקס: 09/7415989

EMAIL: yoram@nofar.org.il WEB: www.nofar.org.il