



סיכום ישיבת הנהלה מיום 31.1.2021 (באמצעות הזום)

משתתפים: כני לאלון(יו"ר ההתאחדות), גבי הייק, יהודה דוידוביץ, אלי הרשקוביץ, גלעד בן מנשה, גל כהן, קרן עופר, סיוון סט.

מוזמנים: אורי חכם(מנכ"ל ההתאחדות), יורם דובובסקי, מיקי הרלב (ועדת ביקורת), הרבי דקניט, אלון גרנות (ועד אולימפי), אפרת אפי שחר (רכזת ליגה אזורית)

סדר יום:

- מבחני תמיכה 2021 – אלון גרנות
- דיווח על ליגה אזורית- אפרת אפי שחר
- פורמט דיווח חודשי – כני לאלון
- האם בעלי הסוסים מחויבים להיות חברי התאחדות – אורי חכם
- שונות
- דיווח מנכ"ל

1. מבחני תמיכה 2021 – אלון גרנות

אלון גרנות המועסק ע"י הועד האולימפי הציג לחברי ההנהלה מצגת (רצ"ב) על מבחני התמיכה ב-2021.

אלון פירט את סוגי התמיכה של משרד הספורט וההבחנה בין 3 דרכים לעיסוק בספורט. הוא התמקד במבחני התמיכה לספורט הישגי וציין

שעיקרי השינויים הם: הפרדת ענפי העל (כדורגל וכדורסל) לקבוצה נפרדת עם רצועות תמיכה המותאמות לגודלם, הוספת תקציב מעבר לקיים היום לתמיכה במאמנים באגודות ובאיגודים, הוספת תקציב מעבר לקיים היום לתמיכה בקידום נשים בספורט, הטמעת מדיניות של העדפת תמיכה בהישגיות על פני כמות ועוד.

המרכיב המרכזי במבחני התמיכה החדשים הוא נושא ההישגיות (בתחרויות בינלאומיות מהדרג הראשון) על פני כל מרכיב אחר. להישגיות משקל רב בקביעת התמיכה.

נוסח המבחן החדש עודכן עוד כמה פעמים ע"י משרד הספורט, המועצה לספורט טרם אישרה המבחן. לאחר אישור המועצה המבחן ייצא לניסוח סופי במשרד המשפטים. הערכה שמדובר בעוד 3-6 חודשים עד שהמבחנים החדשים יכנסו לתוקף.

אלון התייחס כמו לשאלה כיצד המבחנים החדשים צפויים להשפיע על התאחדות הרכיבה:

א. המגמה הברורה של העדפת הישגים על כמות ספורטאים עושה "טוב" לענף הרכיבה לאור השגי נבחרת הקפיצות בעולם.

ב. ההגעה של הענף לאולימפיאדה תייצר בוודאות גידול בהיקף התמיכות השוטף.

ג. ההגעה לאולימפיאדה והשגי נבחרת הקפיצות בעולם עשויים לגרום לצירוף הענף לרשימת הענפים המועדפים.

החל מהשנה בסוף כל מחזור אולימפי יגרע מבין הענפים המועדפים הענף עם הניקוד הנמוך ביותר.

במקומו ייכנס הענף הבא אחריו גם אם הניקוד שלו נמוך יותר מהענף שנגרע. כספי המועדפים אינם מחולקים לאגודות אלא לאיגודים בלבד. כספי המועדפים תומכים בהוצאות מקצועיות (מחנות אימונים, יציאה לתחרויות, העסקת צוות מקצועי וכו') של הנבחרות הבינלאומיות בכל הגילאים וכן תורמות גם לחלק מהוצאות הנהלה וכלליות.

אלון הבהיר שהמשמעות של ענף מועדף היא מהותית ביותר. כמו כן הבהיר שהישגים נמדדים באולימפיאדות, אליפויות עולם ואליפויות אירופה.

לשאלת הרבי בקשר לתחרויות קובעות מקום של ענף או תת ענף כמו בענף המערבי שאין אליפויות אירופה או עולם, אלון ביקש לקבל מסמך ובו לציין את התחרויות הבינלאומיות שוות הערך הקיימות במערבי לפי תתי ענף. אלון הבהיר כי ערכם של אלו ימדד מול הגופים הבינלאומיים בכל ענף.

כני הודה לאלון על נכונותו להקדיש זמן ולסקור את הנושא בפני חברי ההנהלה. כני ציין כי אין ספק שכתוצאה מהתקדמות האדירה של נבחרת הקפיצות של ישראל החל בשנת 2018, בכלל, וההשתתפות הצפויה של הנבחרת באולימפיאדה, בפרט, ההתאחדות עומדת בפני שינוי אדיר בכל הקשור למעמדה בספורט הישראלי ותוכניותיה בעתיד. שינוי שלא היה כדוגמתו במעל 50 שנות פעילות ההתאחדות.

באם הרכיבה תצליח להיהפך לענף ספורט מועדף הדבר יביא לגידול משמעותי בתקצוב ההתאחדות.

מיד לאחר סיום המשחקים האולימפיים נתחיל בהליך חשיבה מסודר הן לבניית התוכנית השלוש שנתית החדשה של ההתאחדות (עד תום שנת 2024) והן בתכנון המתבקש של שימוש נכון במסורת הנבנית, בחשיפה התקשורתית שנקבל ובכספים הנוספים (שאינם מגיעה גם מחויבות) לבניה רצינית ומובנית של ספורטאי עילית, החל בגילאים צעירים הרבה יותר וכלה בהשתלבות מוצלחת של יותר רוכבים ישראלים צעירים במסגרת נבחרות הבוגרים. אלו תהליכים שידרשו תכנון ולווי מסודרים לאורך טווח ויאפשרו להמשיך ולבנות את הענף כענף ספורט מוביל בישראל תוך בנייה מעמיקה ואמיתית של ספורט שימשיך להביא להישגים בינלאומיים משמעותיים.

2. דיווח על הליגה האזורית- אפרת אפי שחר

אפרת אפי שחר הרכזת של הליגה האזורית הציגה מצגת (רצ"ב) בפני חברי ההנהלה. היא ציינה שמטעם ההנהלה מלווה את הליגה סיון סט וחברי הצוות המייעץ הם עדי בזה, נועם זרד, נעמה שגב חסון וגלעד בן מנשה.

היא ציינה שהליגה האזורית נבנתה כדי לאפשר לרוכבים צעירים להתנסות בעולם התחרותי ולצבור ניסיון לקראת התחרויות הארציות.

התחרויות מתקיימות בחוות עצמן בעוד השופטים עוברים מחווה לחווה.

בעונת התחרויות 2018-2019 התחילו בליגה האזורית 12 חוות והתחרו כ-120 רוכבים. בעונת 2019-2020 התחילו 14 חוות עם כ-200 רוכבים. בעונת 2020-2021 התחילו 9 חוות והתחרו כ-130 רוכבים. בעונה זו המגיפה מציפה קשיים רבים. מקצי הקפיצות בליגה חודשו ע"י גלעד בן מנשה והפכו לטורניר בפני עצמו במקביל למקצי הדרסז'. התוכניות העתידיות להצליח לקיים כמה שיותר תחרויות שנקבעו מראש, למרות הקשיים עקב המגפה. בטווח הארוך לצרף חוות נוספות לליגה, להגדיל את כמות הרוכבים ולשלב את תוכנית שר"י באופן מלא בתחרויות. סיוון אשר אחראית על הנושא ציינה שבעבר הגענו למספרי חוות ומשתתפים גבוהים יותר אולם בשל תחלופה של הרכזים של הנושא אבד המומנטום. סיוון נרתמה לבניה נכונה של הפעילות ורתמה לנושא את אפי שעושה עבודה לבניה נכונה של התשתית למען המשך וגידול הפעילות. כל חברי ההנהלה הודו לסיוון סט על ההירתמות לפיתוח הליגה האזורית, לאפרת אפי שחר שמשקיעה מאמצים רבים ועובדת מאד קשה, לגלעד בן מנשה שלקח על עצמו את כניסת הקפיצות לליגה לאחר כניסה דיי צולעת לפני כן. נשאלה שאלה מדוע הענף המערבי אינו מצטרף לליגה, קרן עופר השיבה שבמערבי תחרויות הנוער נותנות פתרון לרוכבים בגילאים צעירים. ולאור זאת אין כל כך קהל יעד שיכול להיכנס לליגה. הוועדה טרם קיבלה החלטה סופית בנושא. יהודה העלה 4 נקודות:

- א. לבנות שיטת תגמול לחוות שמצטרפות- יש קושי של החוות להקריב סוסי בתי"ס שעושים מאמץ גדול יותר.
- ב. כדאי ליצור קשר עם חוות שפרשו.
- ג. להיפגש עם מנהלי חוות ולברר איתם מה צריך לעשות כדי שיצטרפו לליגה.
- ד. כיצד מוודאים שהליגה האזורית מביאה רוכבים לליגה הבכירה.

גל ציינה שבחמש השנים האחרונות היה מעבר יפה מהליגה האזורית לליגה הרגילה. גל הציעה לעשות סרטונים קצרים באמצעות הזום כל פעם בנושא אחר ותחרות בין החוות על שאלות שונות ולתת פרסים חינוכיים לזוכים, הסרטונים יגרמו להנגשת תוכנית שר"י לליגה האזורית. כמו כן גל הציעה לייצר תהליך הרשמה פשוט וקל לחוות ולרוכבים המשתתפים בליגה כדי לייצר עוד מוטיבציה לחוות להצטרף. סיוון ואפי אמרו שיקחו לתשומת ליבן את ההצעות שהוצעו.

3. פורמט דיווח חודשי- כני לאלו

כני ציין שעם התקדמות הארגון וכדי שכל חברי ההנהלה יהיו מרושתים בזמן אמת לגבי מה שקורה בתחומים השונים ונוכל בהתאם לקבל החלטות מהירות יותר הוא ביקש מאורי שירכז באופן חודשי ויעביר לכל חברי ההנהלה וועדת הביקורת דו"ח חודשי מרוכז, אשר יישלח בזמן קבוע ובפורמט אחיד לגבי החודש החולף. הנתונים המתבקשים הועברו לאורי והוא יעביר לוועדות ולגופים השונים.

כני ציין כי בנושא הכספי אנחנו מקבלים עדכון חודשי קבוע.
בנושאים הבאים כבר סוכמו ומגיעים/יגיעו דיווחים שיועברו על ידי אורי:

- תקשורת/מדיות חברתיות
- ליגה אזורית
- פעילות בינלאומית

בנוגע לענפים המקצועיים הנושא חשוב ויטיל מעמסה קלה נוספת עד להשלמת התוכנה. כני ציין כי הוא מודע לזמן היקר של המתנדבים בוועדות ובכל זאת מאמין שרכוז החומר חשוב ביותר. לדווח החודשי יצורפו עם כן דו"חות גם של הענפים המקצועיים וועדת הדרכה.
כני ציין כי נצא לפיילוט על בסיס מה שהתבקש מאורי ואז נוכל לקבל הערות ונשלים ונשפר בהמשך.
צריך לאזן בין בקשות שנותנות תמונה כללית סבירה (עם מקום להערות) לבין עודף נתונים שלא יתן לנו להבין את התמונה הכללית.
כמו כן כני ציין שהוכנסו לוגואים חדשים. הוא ביקש מהוועדות המקצועיות להטמיע הנושא. המנכ"ל הוסיף שהוועדה המערבית כבר עשתה כן וציין כי הוחלט שתאריך היעד שנקבע ליישום הוא 7.2 וביקש מיתר הוועדות המקצועיות לפעול בהתאם.

4. האם בעלי סוסים מחויבים להיות חברי התאחדות – אורי חכם

המנכ"ל התייחס למכתב של ענת קירשנר לחברי ההנהלה העוסק בחיוב בעלי סוסים להיות חברי התאחדות.
ענת טענה כי בעבר בעלי הסוסים היו חברי התאחדות ולאחרונה רק המערבי חייבו בעלי הסוסים להיות חברי התאחדות.
המנכ"ל ציין שרצויה האחדה בין הענפים.
המנכ"ל ציין שהוא בעד חיוב בעלי הסוסים להיות חברי התאחדות.
מי שעושה זאת יכול לקבל בכל זמן נתון הישגים של הסוס ונתונים על הסוס.
אלי הציע שאם בעל הסוס מתחרה הוא ישלם פעם אחת בלבד. לדעתו עדיף שבעלי הסוסים ירשמו להתאחדות עם זכויות לא מלאות (ללא זכות הצבעה ובחירה) ובהתאם התשלום צריך להיות חלקי.
התקיים דיון. רוב חברי ההנהלה הציעו לאמץ את המודל של הוועדה המערבית, שבו המתחרה והסוס נרשמים בתשלום מלא ובעל הסוס משלם רק את המחיר הבסיסי.
החלטה: הוחלט לאמץ את המודל הקיים היום בענף המערבי.

5. שונות:

א. עלויות עו"ד בתביעה נגד הוועדה המערבית בבית הדין

המנכ"ל דיווח שיש כיום תביעה בבית הדין בנוגע לעניין קובלנה של מספר חברים בענף המערבי נגד הוועדה היוצאת. התובעים הגיעו לדיון עם עו"ד ששכרו לשם כך. בהתחלה חבר הנהלה גבי הייק, שהוא עו"ד במקצועו, התנדב לסייע לחברי הוועדה. כשהתארכו הדיונים ביקש גבי



להשתחרר מהייצוג וביקש למנות עו"ד במקומו. גבי סייע ומצא עו"ד שייצג את הנתבעים בעלות יחסית מאד נמוכה מול העלויות המקובלות. המנכ"ל סבור שאת עלויות העורך דין יש להשית על הועדה המערבית. קרן עופר התנגדה וביקשה שהעלות תגיע מההתאחדות ולא מהועדה. כני וגבי ציינו שהם גם חושבים שלפחות חלק מהעלות תהיה על חשבון הועדה המערבית וביקשו מהמנכ"ל לטפל בכך מול קרן.

קרן ציינה שעצם התביעה וההתעסקות סביבה והעלויות הכספיות פוגעות בענף ובהתאחדות. קרן סבורה שחשוב שידעו שהדבר פוגע ביכולת וקידום הענף וגזל משאבים ניהוליים וכספיים מפעילות הספורט. קרן הציעה כי יישקל תיקון הכללים ביחס לפניות לבית הדין כגון שאלת הייצוג, זכות העמידה למי שפועל בחוסר תום לב, אגרות מהותיות וכיו"ב. החלטה: המנכ"ל ידון עם קרן על חלוקת העלויות בין הועדה לבין ההתאחדות. גבי יבחן שינויים אפשריים בהליכי בית הדין על מנת למנוע הוצאות מיותרות ופניות סרק.

6. דיווח מנכ"ל

- א. המנכ"ל דיווח שמשרד האוצר ביקש לדווח לו על הדיווחים הכספיים לשנים 2018-2019, וזאת בנוסף לדיווח שנשלח למשרד הספורט בשנים אלו. המנכ"ל ציין שהוא ומנהלת החשבונות הקדישו ימים רבים לצורך מילוי הדו"חות ושליחתם בזמן.
- ב. דווח כי ההתאחדות הגישה החומרים לצורך ההקצבה בשנת 2021.
- ג. מכביה- יצא קול קורא לתפקיד מתאם המכביה ולהפקת המכביה. בימים אלה ממלאים בקשה לקרן מתקנים לצורך עזרה לקיום המכביה.
- ד. מתקן לאומי- הוקמה ועדה שהחלה עבודתה בנושא זה. חברי הועדה: אורי חכם, קרן עופר, גלעד בן מנשה, אלון גרנות.
- ה. קיום תחרויות- כרגע סגר ואין תחרויות. כשיסתיים הסגר ומשרד הספורט יודיע על פתיחת התחרויות, המנכ"ל ידווח על כך לחברים.
- ו. טיפולי- בסגר הנוכחי הפעילות של הרכיבה הטיפולית התקיימה כסדרה. המנכ"ל דיווח שגם להתאחדות מגיע קרדיט על כך. המנכ"ל ציין שפנה לפרוייקטור ולמנכ"ל משרד הבריאות והיה בקשר עם המחלקה המשפטית של משרד הבריאות בפעילות ערה לסייע בכך.

רשם: אורי חכם